

Exercer la fonction de directeur d'UFR

du 2 au 5 novembre 2020 à l'IH2EF (site du Futuroscope – Poitiers)

Ce module de formation rentre dans le cadre des cycles à destination des cadres de l'ESRI. Le contenu a été conçu par l'ensemble des acteurs : la CPU, la conférence des directeurs et doyens, l'AMUE et l'IH2EF, avec le soutien de la DGRH et le financement de la DGSIP.

Dans un contexte d'évolution permanente du paysage de l'enseignement supérieur fortement marqué par une hétérogénéité d'organisation des établissements et de compétences des UFR, cette formation vise à accompagner les directeurs nouvellement nommés dans leur professionnalisation.

Ce module interroge l'évolution de la place des UFR dans la stratégie de l'établissement et celle des responsabilités propres des directeurs, à définir et à conforter.

Dans ce cadre, après une introduction sur les évolutions de l'ESR, la formation s'articule autour de trois axes :

- la définition de la valeur ajoutée de l'UFR en termes d'offre de formation et de services. Ainsi, la recherche comme appui aux enseignements amène le directeur d'UFR à évoluer vers un rôle d'interface entre les usagers, les formations initiales et continues, ainsi qu'avec la sphère socio-économique et les acteurs territoriaux ;
- la compréhension des processus de dialogue de gestion, levier d'adéquation entre la politique de formation, sa relation avec la recherche et les moyens alloués est essentiel au pilotage de son unité. Le directeur n'est pas un spécialiste de la gestion financière et RH, mais il doit posséder des clés de lecture suffisantes pour dialoguer en interne et externe, orienter sa politique de formation dans le cadre de la stratégie de l'établissement et convaincre pour l'allocation des moyens ;
- le pilotage de l'UFR et son positionnement au sein de l'établissement. Comment gérer la relation avec la gouvernance, et comment manager son équipe ainsi les personnels de l'UFR. Mais aussi, quelles organisations à construire avec ses chefs de service administratifs et logistiques ?

La formation prendra en compte les différentes configurations, la pluralité en termes de taille et de pluridisciplinarité. Elle abordera l'évolution des responsabilités des directeurs d'UFR en fonction de l'organisation interne des établissements.



Conférence des Doyens et Directeurs
d'UFR Lettres Langues Arts Sciences Humaines et Sociales



Lundi 02 novembre 2020

13h30 - 14h00 Accueil des participants

14h00 - 14h30 Ouverture du séminaire

Charles TOROSSIAN,
Directeur de l'IH2EF

Yves LICHTENBERGER,
Consultant CPU

14h30 - 15h00 Tour de table et présentation des stagiaires

**La place d'une UFR dans la stratégie de l'établissement ;
le rôle du directeur**

15h00 - 16h15 **Le point de vue d'un président**
Exposé et échanges avec les participants

David ALIS,
Président de l'université de Rennes 1

16h15 - 16h30 Pause

16h30 - 18h15 **Le Directeur d'UFR, chef de projet de son unité**
Intervention

Jean-Marc PLANEIX,
*Président de la Conférence
des directeurs d'UFR
et facultés des sciences
(CDUS, association nationale)*

18h15 Pot de convivialité

Mardi 03 novembre 2020

8h30 - 12h00

L'offre de formation, enjeu majeur du directeur d'UFR

Intervention et ateliers

Noëlle DUPORT,
*Maître de conférences
à l'UFR de Sciences économiques
de l'Université de Poitiers*

Aurélien PICHON,
*Doyen de la Faculté
des Sciences du Sport
Président de la C3D STAPS*

12h00 - 13h30

Déjeuner

13h30 - 18h30

Le directeur d'UFR, animateur d'équipe

Intervention et ateliers

Morgane CHEVE,
*Doyen de la Faculté des Affaires Internationales
Université du Havre
Représentante de la conférence des doyens
des facultés d'économie et de gestion (CDD-FEG)*

Jean Marc BROTO,
*Président de l'université
Paul-Sabatier - Toulouse III*

Mercredi 04 novembre 2020

**Le dialogue de gestion interne vs externe,
de l'offre de services à l'attribution de moyens**

8h30 - 12h00

Acteurs et outils du domaine financier en ESR

Intervention et cas pratiques

Anne-Catherine NORBERTI,
Directrice des Affaires Financières
Université de Strasbourg

12h00 - 13h30

Déjeuner

13h30 - 15h00

Les outils de gestion individuelle et collective

Intervention

Marie-Dominique SAVINA,
DGS
Université de Lille

15h00 - 15h30

Pause

15h30 - 18h30

Les éléments stratégiques pour dialoguer entre les acteurs

Table ronde ancrée sur des retours d'expériences

Pierre-Yves GILLES,
Pr. de psychologie,
Aix-Marseille Université
Président de la CDUL
(Conférence des Directions
d'UFR ALL SHS)

Damien VERHAEGHE,
VP Richesse Humaine
Aix-Marseille Université

Maria PEREIRA DA COSTA,
VP Relations Humaines,
Paris Université

Jeudi 05 novembre 2020

Les partenariats avec le territoire

8h30 - 10h30	Rôles des régions dans l'enseignement supérieur et la recherche
10h30 - 11h15	Bilan de la formation et échanges
11h15	Navette gare