

Cadres
administratifs
supérieurs de l'ESRI

Prise de fonction



PROGRAMME

/ Le 4 novembre 2021

classe virtuelle

/ Du 8 au 10 novembre 2021

à l'IH2EF

« Module commun »

Inscrit dans la logique des parcours de professionnalisation, le module commun « prise de fonction » s'adresse aux cadres nouvellement affectés sur une direction au service de la gouvernance d'un établissement d'enseignement supérieur et de recherche.

Il regroupe plusieurs métiers avec des temps en commun et des temps spécifiques. L'enjeu est de décroisonner les formations et de favoriser la mutualisation des compétences des cadres des établissements d'enseignement supérieur et de recherche. Il est donc pensé en réseau, sur le principe de l'inter professionnalité.

« Les clefs d'une prise de responsabilité réussie »

Conçu comme un temps de pause réflexif après quelques mois d'exercice, ce module sera conduit et animé par des experts dont les interventions ont été choisies pour leur haut niveau d'expertise ou de technicité. Il s'agit de permettre aux stagiaires de combiner prise de recul et prise de hauteur.

Cette formation est proposée en mode hybride, en partie à distance. Elle s'appuie sur des modalités pédagogiques variées : témoignages d'experts professionnels, apports de chercheurs, débats, études de cas, afin de favoriser l'engagement actif et la transformation des stagiaires. Des ressources, à consulter en amont de la formation, sont mises à disposition.

La formation s'appuie sur la plateforme Campus-Amue (<https://campus-amue.unilim.fr>). Chaque stagiaire recevra un message, dix jours avant la formation, lui précisant les modalités de connexion.

JEUDI 4 NOVEMBRE
Classe virtuelle sur la plateforme Campus-Amue

16H00 - 17H30 / Conférence
Les transformations dans l'enseignement supérieur et la recherche et leurs impacts sur les fonctions administratives des établissements

Yves Lichtenberger - professeur émérite à l'université Paris-Est Marne-la-Vallée, - consultant pour la Conférence des présidents d'université
Alain Abécassis - inspecteur général de l'éducation, du sport et de la recherche (IGÉSR)

L'enseignement supérieur et la recherche ont connu de profondes mutations pour répondre aux enjeux de développement économique et social du territoire. Développement de la recherche, reconfiguration de l'offre de formation, renforcement des partenariats, évolution des périmètres des établissements, modernisation du fonctionnement sont autant de défis qui se répercutent sur l'organisation des fonctions supports.

Ces grandes évolutions seront mises en perspective afin de permettre aux stagiaires d'en comprendre le sens et d'identifier la manière dont les missions de leur direction sont impactées.

En amont de la conférence, il est nécessaire que les stagiaires visionnent deux vidéos de 10 min, sur l'Histoire de l'Université (disponibles sur Campus-Amue).



LUNDI 8 NOVEMBRE

13H45 - 14H15 / Ouverture
Charles Torossian – directeur de l'IH2EF - IGÉSR
Danièle Kerneis – cheffe de la mission expertise et conseil auprès des établissements, direction générale de l'enseignement supérieur et de l'insertion professionnelle (MESRI)
Bérénice Dély – conseillère du directeur - experte de haut niveau, direction de l'encadrement (MENJS/MESRI)
Denis Guillaumin – chargé de mission, direction générale des ressources humaines (MENJS/MESRI)
Guirec Manceau – directeur du département développement et accompagnement des compétences (Amue)

14H30 - 16H30 / Conférence et mise en situation
Se positionner et définir son rôle dans l'établissement

Cynthia Espinosa – directrice de cabinet de la région académique Nouvelle-Aquitaine et de l'académie de Bordeaux
Morgane Le Pennec – consultante, direction de l'accompagnement au changement, université de Bordeaux
Comment affirmer son positionnement dans sa structure par rapport aux autres acteurs ? Quelle posture adopter par rapports aux gouvernances administratives et politiques ? Comment s'inscrire dans une organisation avec une hiérarchie politique avec laquelle il faut dialoguer et échanger ?

17H00 - 18H00 / Ateliers par métier
Présentation des référentiels métiers, des outils pour accompagner au positionnement

Chargés de domaine Amue et représentants des associations métiers :

- Directeur achat : Corinne Avril** – domaine achat (Amue) et **Nathalie Chantillon** (ADASUP)
- Directeur des affaires juridiques : Delphine Gassiot** (Jurisup)
- Directeur des affaires financières :**
Antoine Schwartz – domaine finances (Amue) et **représentant(e) de l'association** (ADF)
- Agents comptables : Antoine Schwartz** – domaine finances (Amue) et **José Morales, Frédéric Drue** (AACUE)
- Directeur des ressources humaines : Bénédicte Guy** – domaine RH (Amue) et **Nicolas Boistay** (Sup'DRH)
- Directeur du patrimoine : Nathalie Timores** – domaine patrimoine et développement durable (Amue) et **Ludovic Di Folco, Alain Grosdemouge, Daniel Niederlander** (ARTIES)
- Directeur du système d'information et numérique :**
Bertrand Mocquet – expert numérique (Amue), **Emmanuelle Vivier** – présidente (CSIESR), **Romuald Arnold** – vice-président (A-DSI), **Medhi Gharsallah** - conseiller numérique (DGESIP)

Les référentiels métiers existent pour les fonctions de directeur ou directrice financiers, du système d'information et du numérique, des ressources humaines, de l'immobilier, des affaires juridiques et d'agents comptables. Ils dressent le contour de ces postes, notamment dans leur dimension stratégique, de conseil et d'expertise auprès des gouvernances, ainsi que dans leur dimension managériale. L'atelier permettra aux stagiaires de s'approprier pleinement ces référentiels. Pour les directeurs des achats, cet atelier permettra un échange sur un futur référentiel.

En amont de la séquence, il est utile que chaque stagiaire prenne connaissance du référentiel de son métier, disponible sur Campus-Amue.

MARDI 9 NOVEMBRE

08H30 - 12H30 / Ateliers par métier

Chargés de domaine Amue et représentants des associations métiers

Cette matinée est dédiée à une approche par métier des enjeux de la prise de poste. Sont notamment abordés : l'appropriation de la stratégie d'établissement, la cartographie des acteurs, les outils numériques et la transformation des pratiques métiers ainsi que les moyens humains et financiers.

14H00 - 18H00 / Conférence et mise en situation

Manager un collectif de travail

Cynthia Espinosa – directrice de cabinet de la région académique Nouvelle-Aquitaine et de l'académie de Bordeaux

Morgane Le Pennec – consultante, direction de l'accompagnement au changement, université de Bordeaux

Comment exercer son leadership et mettre en place un collectif de travail ? Quels sont les stades de développement d'une équipe, les différentes approches et les outils d'évaluation ?

MERCREDI 10 NOVEMBRE

08H30 - 10H45 / Ateliers

Réflexion collective sur quatre défis pour un manager

Chargés de domaine Amue

Cette séquence permettra de croiser les approches des stagiaires sur quatre thématiques :

- l'impact des nouvelles formes d'organisation du travail, notamment à travers le développement du télétravail ;
- le recrutement, la fidélisation dans les services ;
- la dématérialisation et la simplification des process ;
- le positionnement du manager (entre expertise, animation d'équipe et montée en compétence du collectif de travail).

11H00 - 11H15 /

Évaluation à chaud de la formation et clôture

/ VOTRE ACCUEIL

Ingénieure de formation

Cécile Pires

05 49 49 25 84

cecile.pires@education.gouv.fr

Assistante de formation

Sylvie Chrétien

05 49 49 25 20

sylvie.chretien@education.gouv.fr

/ HORAIRES D'OUVERTURE DU RESTAURANT

Petit-déjeuner : 7h15 - 8h15

Déjeuner : 11h30 - 13h45

Diner : 19h00 - 20h30

/ HORAIRES D'OUVERTURE DU CENTRE DE RESSOURCES

lundi - jeudi / 7h30 - 22h

vendredi / 7h30 - 17h45

📶 **Wi-fi disponible
gratuitement** dans
l'Institut et la résidence

- › Nom du réseau :
publicih2ef
- › Nom d'utilisateur : public

