

Parcours de formation des directeurs des affaires financières

IH2EF-AMUE / ADF

**Module : construire le
budget d'un établissement**



PROGRAMME

/ Du 01 au 03 juin 2022

Institut des Hautes Études de l'Éducation et de
la formation - IH2EF

Téléport 2 . BP 72000 - Bd des Frères Lumière

86963 Futuroscope Chasseneuil



Présentation du module :

Ce module s'inscrit dans le dispositif de professionnalisation à destination des cadres supérieurs des administrations des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche (ESR).

Dans un contexte de mutation permanente de l'ESR, les fonctions supports des établissements évoluent et les exigences professionnelles s'élèvent. La gestion des affaires financières est directement concernée. Le directeur ou la directrice des affaires financières doit accompagner le projet politique porté par l'équipe présidentielle en situation d'autonomie, de budget contraint, de réorganisations institutionnelles, de recherche d'innovation et d'efficacité.

Le référentiel métier du directeur financier précise que l'enjeu de la soutenabilité budgétaire « constitue l'axe majeur de la construction budgétaire annuelle et pluriannuelle. Pour y répondre, le directeur financier s'assure que celle-ci repose sur une planification cohérente des dépenses et des recettes pour permettre la réalisation des activités de l'établissement ».

De fait, c'est lui qui pilote l'ensemble de la procédure interne de construction du budget : débat d'orientation budgétaire, cadrage des moyens, notamment des composantes et unités de recherche de l'établissement, dialogue budgétaire, production du budget, mise à disposition des enveloppes budgétaires.

La thématique générale de la « construction du budget » est organisée selon différents axes. Une première séquence permettra d'aborder le cadre général de la construction budgétaire. Les séquences suivantes traiteront de la préparation du budget dans une approche pluriannuelle et proposera à cet effet trois focus : la masse salariale, l'investissement, les recettes. La dernière séquence analysera et présentera un budget à travers une mise en situation.

Les objectifs visés pour le participant au module sont :

- acquérir ou perfectionner une méthodologie de construction budgétaire ;
- identifier les enjeux stratégiques de la préparation du budget ;
- se positionner au sein de l'établissement en tant que conseiller, expert et pilote de l'élaboration du budget ;
- situer son établissement ;
- échanger avec des collègues d'établissements différents.

Modalités pédagogiques proposées :

/ organisation par demi-journées sous forme d'ateliers participatifs ou de présentations suivies d'échanges avec les participants.

/ intervenants « fils rouges » représentants de l'Association des directeurs financiers d'établissements publics d'enseignement supérieur :

Alain Scordel, directeur des affaires financières - Grenoble INP UGA

Grégory Goyau, directeur des affaires financières, université de Haute-Alsace

/ Référents :

Cécile Pires, IH2EF : responsable de cycles de formation, ingénieure de formation

Antoine Schwartz, AMUE : chargé de domaine finances

MERCREDI 1ER JUIN

14H00 - 14H15 /

Ouverture

Grégory Goyau, directeur des affaires financières de l'université de Haute-Alsace

Cécile Pires, responsable de cycle de formation, ingénieure de formation - IH2EF

Antoine Schwartz, AMUE : chargé de domaine finances

Alain Scordel, directeur des affaires financières - Grenoble INP UGA

14H15 - 15H45 /

Un cadre réglementaire en évolution : présentation du projet de nouveau décret financier et des indicateurs financiers (séquence commune aux directeurs financiers et agents comptables)

Pierre Caille-Vuarier, chef du bureau des opérateurs de l'enseignement supérieur et de la recherche, DAF-B2, MESR

15H45 - 16H15 /

Pause

16H15 - 17H45 / Ateliers

Le processus budgétaire au sein de l'établissement

Grégory Goyau, directeur des affaires financières de l'université de Haute-Alsace

Alain Scordel, directeur des affaires financières - Grenoble INP UGA

17H45 - 18H00 /

Bilan sur les apports de la première demi-journée

19H00 /

Cocktail dînatoire

JEUDI 2 JUIN

L'élaboration du budget dans une perspective pluriannuelle

08H45 - 10H00 /

Inscrire le budget de l'établissement dans une trajectoire financière

Grégory Goyau, directeur des affaires financières de l'université de Haute-Alsace

Alain Scordel, directeur des affaires financières - Grenoble INP UGA

Antoine Schwartz, AMUE : chargé de domaine finances

10H00 - 10H15 /

Pause

10H15 - 12H30 /

Le pilotage de la masse salariale et la préparation du budget

Loïc Méthivier, responsable du pilotage de la masse salariale et des emplois de l'université Jean Moulin Lyon 3

12H30 - 14H00 /

Déjeuner

14H00 - 15H00 / Table ronde inter-métiers (DPI-DAF-AC)

Le plan pluriannuel d'investissement

Fils rouges des agents comptables, des directeurs des affaires financières et des directeurs du patrimoine immobilier

15H00 - 15H30 /

Pause

15H30 - 17H00 / Ateliers

Les recettes, un enjeu stratégique : comment développer les ressources propres d'un établissement ?

Grégory Goyau, directeur des affaires financières de l'université de Haute-Alsace

Alain Scordel, directeur des affaires financières - Grenoble INP UGA

17H00 - 17H15 /

Pause

17H15 - 17H45 /

Bilan sur les apports de la journée

17H45 - 18H30 /

SAS d'échanges autour des problématiques professionnelles

19H00 /

Dîner

Mise à disposition d'une navette spéciale

permettant aux participants de se rendre au centre ville de Poitiers :

- 20h00 : départ de l'IH2EF vers la préfecture
- 22h30 : départ de la préfecture vers l'IH2EF

VENDREDI 3 JUIN

Présenter un budget

08H30 - 10H45 /

Analyser et communiquer autour d'un budget

Grégory Goyau, directeur des affaires financières de l'université de Haute-Alsace

Alain Scordel, directeur des affaires financières - Grenoble INP UGA

10H45 - 11H15 /

Bilan et conclusion

/ VOTRE ACCUEIL

Responsable de cycles de formation ,
ingénieure de formation - IH2EF

Cécile Pires

05 49 49 25 84

cecile.pires@education.gouv.fr

Assistante de formation

Sylvie Chrétien

05 49 49 25 20

sylvie.chretien@education.gouv.fr

/ HORAIRES D'OUVERTURE DU RESTAURANT

Petit-déjeuner : 7h15 - 8h15

Déjeuner : 11h30 - 13h45

Dîner : 19h00 - 20h30

/ HORAIRES D'OUVERTURE DU CENTRE DE LA RESSOURCE ET DE LA DONNÉE

lundi - jeudi / 7h30 - 22h

vendredi / 7h30 - 17h45

📶 Wi-fi disponible
gratuitement dans
l'Institut et la résidence

