

Exercer la fonction de directeur/directrice d'UFR



PROGRAMME

/ 17 et 19 octobre 2022
(webinaires de 18h à 19h)

/ Du 24 au 26 octobre 2022 (présentiel)

Institut des Hautes Études de l'Éducation
et de la Formation - IH2EF
Téléport 2 . BP 72000 - Bd des Frères Lumière
86963 Futuroscope Chasseneuil



Présentation du module :

Ce module de formation entre dans le cadre des cycles à destination des cadres de l'ESRI. Son contenu a été conçu par l'ensemble des acteurs : France Universités, la conférence des Doyens et Directeurs, l'AMUE et l'IH2EF, avec le soutien de la DGRH et le financement de la DGESEP.

Dans un contexte d'évolution permanente du paysage de l'enseignement supérieur fortement marqué par une hétérogénéité d'organisation des établissements et de compétences des UFR, cette formation vise à accompagner les directeurs nouvellement nommés dans leur professionnalisation.

Ce module interroge l'évolution de la place des UFR dans la stratégie de l'établissement ainsi que les responsabilités propres des directeurs.

Dans ce cadre, après une introduction sur les évolutions de l'ESR, la formation s'articule autour de trois axes :

- la définition de la valeur ajoutée de l'UFR en termes d'offre de formation et de services. Ainsi, la recherche comme appui aux enseignements amène le directeur d'UFR à évoluer vers un rôle d'interface entre les usagers, les formations initiales et continues, ainsi qu'avec la sphère socio-économique et les acteurs territoriaux ;
- la compréhension des processus de dialogue de gestion, levier d'adéquation entre la politique de formation, sa relation avec la recherche et les moyens alloués est essentiel au pilotage de son unité. Le directeur n'est pas un spécialiste de la gestion financière et des RH, mais il doit posséder des clés de lecture suffisantes pour dialoguer en interne et externe, orienter sa politique de formation dans le cadre de la stratégie de l'établissement et convaincre pour l'allocation des moyens ;
- le pilotage de l'UFR et son positionnement au sein de l'établissement. Comment gérer la relation avec la gouvernance ? Comment manager son équipe ainsi que les personnels de l'UFR ? Mais encore, quelles organisations à construire avec les chefs de service administratifs et logistiques ?

La formation prendra en compte les différentes configurations, la pluralité en termes de taille et de pluridisciplinarité. Elle abordera l'évolution des responsabilités des directeurs d'UFR en fonction de l'organisation interne des établissements.

Le module est animé par des directeurs d'UFR et Doyens expérimentés, des vice-présidents, des représentants du haut encadrement des établissements et des experts. Il repose sur des échanges de pratiques et des confrontations d'expériences avec les formés qui sont acteurs de leur formation.

Les objectifs visés pour le participant :

- / appréhender le paysage de l'enseignement supérieur et positionner sa composante au sein de son établissement ;
- / définir le positionnement du directeur, de son UFR au sein de l'établissement et de sa stratégie ;
- / appréhender le volet « offre de formation et de services » comme un levier pour l'UFR ;
- / posséder un socle de connaissances nécessaires sur les questions budgétaires et de RH ;
- / repérer les calendriers et les grandes étapes de gestion de la composante ;
- / faire vivre les partenariats avec le territoire au bénéfice de l'UFR.

Structure du module :

- / **Séquence 1** : la place des UFR dans un environnement structurel diversifié et en transformation ;
- / **Séquence 2** : « Chef d'équipe » ? Quel positionnement pour un directeur d'UFR ? ;
- / **Séquence 3** : rôles des régions dans l'enseignement supérieur et la recherche ;
- / **Séquence 4** : le pilotage de l'offre de formation, enjeu majeur du directeur d'UFR ;
- / **Séquence 5** : les éléments stratégiques pour dialoguer entre les acteurs ;
- / **Séquence 6** : le dialogue de gestion interne vs externe, de l'offre de services à l'attribution de moyens.

Ce module s'inscrit au sein d'un parcours de formation conçu par l'ensemble des acteurs regroupés en comité de pilotage : MENJ-MESR, France Universités, CDEFI, IGESR, l'Association des DGS avec l'IH2EF et AMUE en tant qu'opérateurs de formation. Ce cycle est mis en œuvre avec la participation active de l'ensemble des conférences des Doyens.

LUNDI 17 OCTOBRE

Séquence 1.1 : le directeur d'UFR, chef de projet de son unité

18H00 - 19H00/ Webinaire

Le directeur d'UFR, chef de projet de son unité

Éric Hitti, VP du CA en charge du développement durable et responsabilité sociale de l'université Rennes 1

Thierry Pénard, doyen de la Faculté de Sciences économiques de l'université Rennes 1

MERCREDI 19 OCTOBRE

Séquence 1.2 : la place des UFR dans un environnement structurel diversifié et en transformation

18H00 - 19H00/ Webinaire - table ronde

La place des UFR dans un environnement structurel diversité et en transformation

Éric Nasica, VP Finances de l'université de Nice Côte d'Azur

Régis Brandinelli, DGS de l'université de Nice Côte d'Azur

LUNDI 24 OCTOBRE

14H00 - 14H30 /

Ouverture

Charles Torossian, IGÉSR, directeur de l'IH2EF**Marie Ledentu**, professeure des universités à l'université de Lyon III Jean Moulin**Christophe Daniel**, doyen de la faculté de Droit-Économie-Gestion de l'université d'Angers**Morgane Chevé**, doyenne de la faculté des Affaires internationales de l'université Le Havre Normandie**Séquence 1 : la place des UFR dans un environnement structurel diversifié et en transformation****14H30 - 16H30 /** Conférence interactive***Quelle place pour les UFR ?*****Philippe Lagrange**, doyen de la faculté de droit de l'université de Poitiers**Nicolas Lepape**, professeur des universités, université de Caen Normandie**16H30 - 16H45 /**

Pause

**Séquence 2 : « chef d'équipe » ?
Le positionnement d'un directeur d'UFR****16H45 - 18H45 /** Conférence - Atelier***Le directeur d'UFR, animateur d'équipe*****Marie Ledentu**, professeure des universités à l'université de Lyon III Jean Moulin**Christophe Daniel**, doyen de la faculté de Droit-Économie-Gestion de l'université d'Angers**Morgane Chevé**, doyenne de la faculté des Affaires internationales de l'université Le Havre Normandie

MARDI 25 OCTOBRE

Séquence 3 : rôles des régions dans l'enseignement supérieur et la recherche**8H30 - 10H30 /** Conférence interactive***Formation et apprentissage : quels liens entre UFR et les Conseils régionaux ?*****Emmanuelle Leclercq**, VP formations, orientation et insertion professionnelle de l'université Reims Champagne-Ardennes**10H30 - 10H45 /**

Pause

10H45 - 12H45 / Conférence interactive***L'accompagnement de la recherche par les régions*****Carole Doucet**, directrice de l'enseignement supérieur, recherche et transfert de technologies, Conseil régional Nouvelle-Aquitaine**12H45 - 14H30 /**

Déjeuner

Séquence 4 : le pilotage de l'offre de formation, enjeu majeur du directeur d'UFR**14H30 - 17H30 /** Atelier***Le pilotage de l'offre de formation, enjeu majeur du directeur d'UFR*****Yves Lichtenberger**, consultant à France Universités

MERCREDI 26 OCTOBRE

Séquence 5 : les éléments stratégiques pour dialoguer entre les acteurs

8H30 - 9H30 / Conférence interactive

Le dialogue stratégique

Damien Verhaeghe, VP RH et Patrimoine de l'université Aix-Marseille

Séquence 6 : le dialogue de gestion interne vs externe, de l'offre de services à l'attribution de moyens

9H30 - 10H45 / Conférence interactive

Enjeux et pilotage RH : les projets de recherche, les régimes indemnitaires, la gestion des contractuels

Damien Verhaeghe, VP RH et Patrimoine de l'université Aix-Marseille

10H45 - 11H00 / Pause

11H00 - 13H00 / Conférence interactive

***Acteurs et outils du domaine financier en ESR
Les outils de gestion individuelle et collective***

Florence Housset, DGS de l'université Paris 8 Saint-Denis

/ VOTRE ACCUEIL

Conseiller expert recherche et enseignement supérieur

Tilman Turpin

05 49 49 25 13

tilman.turpin@education.gouv.fr

Assistante de gestion de formation

Valérie Gervier

05 49 49 25 34

valerie.gervier@education.gouv.fr

/ HORAIRES D'OUVERTURE DU RESTAURANT

Petit-déjeuner : 7h15 - 8h15

Déjeuner : 11h30 - 13h45

Dîner : 19h00 - 20h30

/ HORAIRES D'OUVERTURE DU CENTRE DE LA RESSOURCE ET DE LA DONNÉE

lundi - jeudi / 7h30 - 22h

vendredi / 7h30 - 17h45

 Wi-fi disponible
gratuitement dans
l'Institut et la résidence

