

# ANIMER UN COLLECTIF EN MODE HYBRIDE

N° de dispositif **22NDEN0037**

PNF Axe 5 – Développer les compétences managériales et de pilotage des cadres

## Notice pédagogique

### PUBLIC



Personnels d'encadrement  
animant des équipes  
multisite ou à distance

### CALENDRIER



Du 15 mai  
au 5 juillet 2023



18 heures

### MODALITÉS



Parcours hybride :

- 6 h à distance
- 12 h en présence

## / LA FORMATION

Lors de la crise sanitaire, l'organisation du travail a subi un vaste bouleversement avec la mise en place massive du télétravail. Au-delà du défi qu'a représenté cette transition de manière ponctuelle, les incidences sur les attentes des agents et leur rapport au travail ont changé de manière durable.

De ce fait, de nombreuses équipes connaissent désormais une individualisation des lieux et rythmes de travail, et amènent les managers à développer leur action dans une organisation hybride du travail (présentiel/ multisites/ télétravail). Ce phénomène s'est accentué avec la réorganisation territoriale des services déconcentrés de l'Éducation nationale, qui s'est traduit par la création de services régionaux ou interacadémiques avec des équipes présentes sur plusieurs sites. Les missions et la posture du manager sont amenées à s'adapter, à évoluer pour réussir cette transformation. Lutter contre l'isolement, renforcer le sens, organiser la continuité du travail en équipe, assurer la réalisation des attendus, repenser les modes de communication et de suivi de l'activité sont autant de sujets à investir pour faire de ce changement subi une réelle opportunité.

Cette formation hybride vise à soutenir les managers dans la conduite de ce changement en installant un cercle vertueux dans la gestion des équipes à distance. Elle leur permettra d'analyser leur situation de travail, d'outiller leurs pratiques managériales dans l'organisation, l'animation, la communication, en mobilisant les outils numériques appropriés.

## / LES OBJECTIFS

- /// Appréhender les enjeux du management d'équipes hybrides
- /// Organiser le travail d'une équipe à distance
- /// Animer, motiver les équipes
- /// Mobiliser les outils numériques adaptés



## / LES MODALITÉS ET LE CALENDRIER DE LA FORMATION

	Lundi 15 mai de 16 h 00 à 18 h 00	Du 16 au 23 mai 2023	Du 24 mai à 14 h 00 au 26 mai 2023 à 11 h 15	Du 29 mai au 5 juillet 2023
Modalité	Webinaire	Travail personnel	Présentiel	Production individuelle et feed-back
Durée	2 h	2 h	12 h	2 h

## Notice technique et administrative

### MODALITÉS D'INSCRIPTION

**/ Candidatures spontanées avant le 30 mars 2023 :** dépôt des candidatures en pré-inscription en ligne sur le site de l'IH2EF ou via le lien suivant :

[https://www.sphinxonline.com/surveyserver/s/esen/Animer\\_collectif\\_hybride/questionnaire.htm](https://www.sphinxonline.com/surveyserver/s/esen/Animer_collectif_hybride/questionnaire.htm)

Ces candidatures seront examinées puis soumises par l'IH2EF à la validation des services académiques de formation pour inscription dans GAIA avant le 12 avril 2023.

**/ Candidatures à la demande des DAFPE :** date limite d'inscription dans GAIA par les services académiques de formation : **12 avril 2023**.

Les personnes retenues seront informées de leur participation par leur académie.



*Vous avez une question à propos de cette formation ?*

**Danielle SIMON**  
Experte responsable de cycles  
de formation  
[danielle.simon@education.gouv.fr](mailto:danielle.simon@education.gouv.fr)  
Tél. 05 49 49 25 79 / 06 34 37 68 67



**Corinne VILLANEAU**  
Assistante de gestion de formations  
[corinne.villaneau@education.gouv.fr](mailto:corinne.villaneau@education.gouv.fr)  
Tél. 05 49 49 25 72