RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

IH2EF
INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION

amue
MUTUALISATION + SOLUTIONS

Module Prise de fonction des Directeurs Généraux des Services (DGS) : Les clés d'une prise de responsabilités

MÉTIER
MÉTIER
MÉTIER

PROGRAMME

/ Du 22 au 24 mars 2023

Institut des Hautes Études de l'Éducation et de la formation - IH2EF
Téléport 2 . BP 72000 - Bd des Frères Lumière
86963 Futuroscope Chasseneuil

Prise de fonction des Directeurs Généraux des Services (DGS) : Les clés d'une prise de responsabilités

Les DGS des universités nouvellement nommés peuvent être issus d'univers professionnels divers, il est donc essentiel qu'ils acquièrent dès leur arrivée des éléments de culture leur permettant d'appréhender l'organisation, les codes, les acteurs, le rôle des instances, et plus largement la complexité de l'enseignement supérieur, afin d'engager leur mission en connaissance de cause. L'objectif est de rendre les directeurs généraux autonomes dans la mise en œuvre de la politique de leur établissement.

Ce module de prise de fonction s'articule autour de trois axes :

- *L'acculturation à l'ESR et aux missions d'un DGS* : les grandes évolutions de l'ESR seront rappelées afin d'en recontextualiser les enjeux actuels et futurs et de les mettre en perspective. Le rôle des DGS au sein de la gouvernance de l'établissement sera analysé à travers le référentiel et le rapport récent de l'IGESR.

- *Le positionnement du DGS en interne comme dans ses relations avec les partenaires* : l'accent sera mis sur le positionnement professionnel du DGS, maillon essentiel entre politique et administratif. La formation interrogera ses relations avec l'équipe politique, le cabinet, les composantes et les services. Elle abordera aussi ses interactions avec les partenaires de l'établissement.

- *Des pistes méthodologiques pour réussir sa prise de fonction* : la formation traitera les thèmes de l'appréhension rapide de l'environnement, de l'identification des priorités et de la mise sous contrôle des risques les plus saillants.

Il propose un tour d'horizon de l'ESR et ses évolutions, des grandes missions d'un directeur général, des éléments stratégiques liés à son propre établissement.

L'accent sera mis sur le positionnement professionnel de ce cadre de direction, entre politique et administratif, qui doit devenir un acteur du développement de son établissement, ainsi que du management d'équipes de haut niveau. Il sera basé sur des interventions d'experts et des mises en situation professionnelle.

« Structure du module »

/ Séquence 1 : comprendre le positionnement du DGS dans son environnement

/ Séquence 2 : comprendre le positionnement du DGS dans l'établissement

/ Séquence 3 : s'approprier le processus de prise de poste

/ Séquence 4 : approfondir les sujets en intelligence collective

« Les objectifs visés pour le participant au module »

- Acquérir ou se réapproprier les repères historiques, institutionnels et organisationnels de l'ESR ;
- Savoir se positionner dans sa nouvelle organisation et son environnement, au regard du référentiel de compétences ;
- Situer et prioriser son action au regard des axes stratégiques de son établissement et des risques et fragilités diagnostiqués ;
- Développer l'effet réseau.

« Intervenants fil rouge »

Valerie Gibert, DGS de l'université de Strasbourg et présidente de l'A-DGS

François Paquis, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

Cette formation, inscrite dans le dispositif « socle de professionnalisation des cadres de l'ESR », est conçue par l'ensemble des acteurs regroupés en comité de pilotage : MESR, France Universités, l'Association des DGS (A-DGS), IH2EF et AMUE. Ce cycle est mis en œuvre avec la participation active de l'association professionnelle A-DGS

MERCREDI 22 MARS

14H - 14H30 / Ouverture

Danièle Kernéis, DGESIP
Valérie Gibert, DGS de l'université de Strasbourg et présidente de l'A-DGS
François Paquis, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS
Simon Larger, directeur général de l'Amue
Yves Lichtenberger, consultant à France Universités
Tilman Turpin, conseiller-expert recherche et enseignement supérieur à l'IH2EF

14H30 - 15H45 / Conférence introductive

L'évolution du métier de DGS au regard des transformations de l'ESR et des nouvelles responsabilités des établissements – Focus sur le référentiel des DGS

Valérie Gibert, DGS de l'université de Strasbourg et présidente de l'A-DGS
Yves Lichtenberger, consultant à France Universités
François Paquis, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

15H45 - 16H00 / Pause

16H30 - 18H00 / Table ronde

Le positionnement du DGS vis-à-vis des acteurs externes et ses interactions

Carole Doucet, directrice de la recherche, enseignement supérieur et transfert de technologie au Conseil Régional Nouvelle Aquitaine
Valérie Gibert, DGS de l'université de Strasbourg et présidente de l'A-DGS
Yves Lichtenberger, consultant à France Universités
Nicolas Mathey, directeur régional académique de l'enseignement supérieur, Académie de Lyon
François Paquis, DGS de l'Université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

19H00 / Dîner à l'IH2EF

JEUDI 23 MARS

08H30 - 10H30 / Conférence interactive

Le positionnement du DGS vis-à-vis des acteurs internes et ses interactions

Valérie Gibert, DGS de l'université de Strasbourg et présidente de l'A-DGS
François Paquis, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

10H30 - 11H00 / Pause

11H00 - 12H00 / Conférence interactive

Le rapport de l'IGÉSR

Jean-Pascal Bonhotal, IGÉSR

12H00 - 13H30 / Déjeuner

13H30 - 16H00 / Conférence et ateliers

La prise de poste

Philippe Schleiter, directeur associé Delta Lead

16H00 - 16H30 / Pause

16H30 - 18H30 / Conférence et ateliers

S'organiser et gérer son temps

Philippe Schleiter, directeur associé Delta Lead

19H00 / Dîner à Poitiers

VENDREDI 24 MARS

08H30 - 10H00 / Conférence interactive

Retour d'expérience d'un binôme président - DGS

Virginie Laval, présidente de l'université de Poitiers
Gilles Mirambeau, DGS de l'université de Poitiers

10H00 - 10H30 / Pause

10H30 - 12H00 / World café

12H00 - 12H30 / Bilan

Valérie Gibert, DGS de l'université de Strasbourg et présidente de l'A-DGS
François Paquis, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS
Jean-Robert Petit, chargé du domaine « pilotage » à l' Amue
Tilman Turpin, conseiller-expert recherche et enseignement supérieur à l'IH2EF

12H30 / Déjeuner

13H30 / Départ navette pour la gare de Poitiers

/ VOTRE ACCUEIL

Conseiller expert recherche et enseignement supérieur
Tilman Turpin
05 49 49 25 13
tilman.turpin@education.gouv.fr

Assistante de formation
Sylvie Chrétien
05 49 49 25 20
sylvie.chretien@education.gouv.fr

/ HORAIRES D'OUVERTURE DU RESTAURANT

Petit-déjeuner : 7h15 - 8h15
Déjeuner : 11h30 - 13h45
Dîner : 19h00 - 20h30

/ HORAIRES D'OUVERTURE DU CENTRE DE LA RESSOURCE ET DE LA DONNÉE

lundi - jeudi / 7h30 - 22h
vendredi / 7h30 - 17h45

Wi-fi disponible gratuitement dans l'Institut et la résidence

RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

Liberté
Égalité
Fraternité

INSTITUT
DES HAUTES ÉTUDES
DE L'ÉDUCATION ET
DE LA FORMATION