

**Cycle de formation  
2022-2025 des  
directeurs généraux  
des services (DGS) :  
module prise de  
fonction**



MÉTIER  
MÉTIER  
MÉTIER

**PROGRAMME**

**/ Du 13 au 15 juin 2023**

Institut des Hautes Études de l'Éducation et de  
la formation - IH2EF

Téléport 2 . BP 72000 - Bd des Frères Lumière

86963 Futuroscope Chasseneuil



## Module Prise de fonction des Directeurs Généraux des Services (DGS) : Les clés d'une prise de responsabilités

Les DGS des universités nouvellement nommés peuvent être issus d'univers professionnels divers, il est donc essentiel qu'ils acquièrent dès leur arrivée des éléments de culture leur permettant d'appréhender l'organisation, les codes, les acteurs, le rôle des instances, et plus largement la complexité de l'enseignement supérieur, afin d'engager leur mission en connaissance de cause.

Ce premier module de prise de fonction s'articule autour de trois axes :

- l'acculturation à l'ESR et aux missions d'un DGS : les grandes évolutions de l'ESR seront rappelées afin d'en recontextualiser les enjeux actuels et futurs et de les mettre en perspective. Le rôle des DGS au sein de la gouvernance de l'établissement sera analysé à travers le référentiel ;
- le positionnement du DGS en interne comme dans ses relations avec les partenaires : l'accent sera mis sur le positionnement professionnel du DGS, maillon essentiel entre politique et administratif. La formation interrogera ses relations avec l'équipe politique, le cabinet, les composantes et les services. Elle abordera aussi ses interactions avec les partenaires de l'établissement ;
- des pistes méthodologiques pour réussir sa prise de fonction : la formation traitera les thèmes de l'appréhension rapide de l'environnement, de l'identification des priorités et de la mise sous contrôle des risques les plus saillants.

Il propose un tour d'horizon de l'ESR et ses évolutions, des grandes missions d'un directeur général, des éléments stratégiques liés à son propre établissement. L'accent sera mis sur le positionnement professionnel de ce cadre de direction, entre politique et administratif, qui doit devenir un acteur du développement de son établissement, ainsi que du management d'équipes de haut niveau. Il sera basé sur des interventions d'experts et des mises en situation professionnelle.

## « Structure du module »

- / Séquence 1 : comprendre le positionnement du DGS dans son environnement ;
- / Séquence 2 : comprendre le positionnement du DGS dans son établissement ;
- / Séquence 3 : s'approprier le processus de prise de poste ;
- / Séquence 4 : approfondir les sujets en intelligence collective.

## « Les objectifs du module »

- / Acquérir ou se réapproprier les repères historiques, institutionnels et organisationnels de l'ESR ;
- / Savoir se positionner dans sa nouvelle organisation et son environnement, au regard du référentiel de compétences ;
- / Situer et prioriser son action au regard des axes stratégiques de son établissement et des risques et fragilités diagnostiqués ;
- / Développer l'effet réseau.

## « Intervenants fil rouge »

- / **Valérie Wadlow**, DGS de l'université Picardie Jules Verne
- / **François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

Cette formation, inscrite dans le dispositif « socle de professionnalisation des cadres de l'ESR », est conçue par l'ensemble des acteurs regroupés en comité de pilotage : MESR, France Universités, l'Association des DGS (A-DGS), IH2EF et AMUE. Ce cycle est mis en œuvre avec la participation active de l'association professionnelle A-DGS.

MARDI 13 JUIN

**14H00 - 14H30 / Ouverture**  
Accueil officiel - tour de table**Danièle Kernéis**, cheffe de la Mission expertise et conseil auprès des établissements (MEC) - DGESIP**Charles Torossian**, directeur de l'IH2EF**Valérie Wadlow**, DGS de l'université Picardie Jules Verne**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS**Simon Larger**, directeur général de l'AMUE**14H30 - 15H45 /*****L'évolution du métier de DGS au regard des transformations de l'ESR et des nouvelles responsabilités des établissements - Focus sur le référentiel des DGS*****Valérie Wadlow**, DGS de l'université Picardie Jules Verne**Yves Lichtenberger**, consultant, France Universités**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS**15H45 - 16H00 / Pause****16H00 - 18H00 /*****Le positionnement du DGS vis-à-vis des acteurs externes et ses interactions*****Carole Doucet**, directrice de la recherche, enseignement supérieur et transfert de technologie, Conseil Régional Nouvelle Aquitaine**Valérie Wadlow**, DGS de l'université Picardie Jules Verne**Yves Lichtenberger**, consultant, France Universités**Nicolas Mathey**, directeur régional académique de l'enseignement supérieur, académie de Lyon**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS**19H30 / Repas**

MERCREDI 14 JUIN

**8H30 - 10H30 /*****Le positionnement du DGS vis-à-vis des acteurs internes et ses interactions*****Valérie Wadlow**, DGS de l'université Picardie Jules Verne**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS**10H30 - 11H00 / Pause****11H00 - 12H00 /*****Le binôme Président / DGS*****Mohammed Benlahsen**, président de l'université Picardie Jules Verne (*à distance*)**Valérie Wadlow**, DGS de l'université Picardie Jules Verne**12H00 - 13H30 / Déjeuner****13H30 - 16H00 /*****Prise de poste*****Philippe Schleiter**, directeur associé, Delta Lead**Valérie Wadlow**, DGS de l'université Picardie Jules Verne**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS**16H00 - 16H30 / Pause****16H30 - 18H30 /*****S'organiser et gérer son temps*****Philippe Schleiter**, directeur associé, Delta Lead**Valérie Wadlow**, DGS de l'université Picardie Jules Verne**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

**JEUDI 15 JUIN**

**9H00 - 10H30 /**

World café

**Valérie Wadlow**, DGS de l'université Picardie Jules Verne

**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

**Jean-Robert Petit**, AMUE

**10H30 - 11H00 /** Pause

**11H00 - 12H00 /**

Intervention du service de la politique de l'encadrement supérieur.

***La politique de la direction de l'encadrement pour les directeurs généraux des services de l'ESR***

**Valérie Baglin-Le Goff**, cheffe du service de la politique de l'encadrement supérieur, adjointe au directeur de l'encadrement MENJ/MESR - DE SPES 2

**Frédéric Dehan**, expert de haut niveau et haute performance - service de la politique de l'encadrement supérieur - DE SPES 2

**Claire Gaillard**, experte de haut niveau et haute performance - service de la politique de l'encadrement supérieur - DE SPES 2

**Caroline Lemasson-Gener**, sous-directrice de l'accompagnement et des parcours des cadres de l'administration centrale et de l'enseignement supérieur

**12H00 - 12H30 /**

Bilan

**Valérie Wadlow**, DGS de l'université Picardie Jules Verne

**François Paquis**, DGS de l'université de Clermont-Auvergne et représentant de l'A-DGS

**Jean-Robert Petit**, AMUE

## **/ VOTRE ACCUEIL**

Experte responsable de cycles de formation

Maggy Lechat

06 21 20 68 77

maggy.lechat@education.gouv.fr

Assistante de formation

Magali Cheminade

05 49 49 25 25

magali.cheminade@education.gouv.fr

## **/ HORAIRES D'OUVERTURE DU RESTAURANT**

Petit-déjeuner : 7h15 - 8h15

Déjeuner : 11h30 - 13h45

Dîner : 19h00 - 20h30

## **/ HORAIRES D'OUVERTURE DU CENTRE DE LA RESSOURCE ET DE LA DONNÉE**

lundi - jeudi / 7h30 - 22h

vendredi / 7h30 - 17h45

📶 Wi-fi disponible  
gratuitement dans  
l'Institut et la résidence

