



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

Liberté
Égalité
Fraternité



Cycles de l'ESR

Adaptation à l'emploi des directrices et directeurs de l'ESR

Les clés d'une prise de responsabilités



MÉTIER
MÉTIER
MÉTIER
MÉTIER

PROGRAMME

/ Du 11 octobre au
13 octobre 2023

Institut des hautes études de l'éducation et de la
formation - IH2EF
Téléport 2 . BP 72000 - Bd des Frères Lumière
86963 Futuroscope Chasseneuil



Les clés d'une prise de responsabilités dans l'ESR

/ Ce module s'adresse aux cadres supérieurs nouvellement nommés dans un établissement de l'ESR pour exercer les métiers suivants : agents comptables, directeurs des achats, directeurs des affaires financières, directeurs des affaires juridiques, directeurs du patrimoine immobilier, directeurs des ressources humaines, directeurs des systèmes d'information et du numérique et directeurs de cabinet.

/ Il propose des temps communs inter-métiers et des temps spécifiques métiers, permettant ainsi de décloisonner les temps de formation et de favoriser la mutualisation des compétences des cadres supérieurs de l'ESR. Ce temps de formation est donc pensé en réseau, sur le principe de l'interprofessionnalité.

/ Conçu comme un temps de pause réflexif après les premiers mois de prise d'exercice, ce module est conduit par des experts. Le nombre d'intervenants est volontairement limité et les interventions sont ciblées pour leur haut niveau d'expertise ou de technicité. Ce choix pédagogique permet aux participants de combiner prise et recul et prise de hauteur.

Structure du module

/ Déroulé :

Séquence 1 : transformations dans l'ESR et impacts sur les fonctions administratives

Séquence 2 : positionnement et rôle au sein de l'établissement

Séquence 3 : référentiels métiers, des outils pour accompagner au positionnement

Séquence 4 : focus sur les spécificités des métiers

Séquence 5 : manager un collectif de travail

Séquence 6 : réflexion collective sur quatre défis pour un manager

/ Objectifs visés pour le participant

- Identifier les évolutions de l'ESR et la stratégie de l'établissement dans ce contexte
- Se positionner et définir son rôle dans l'établissement
- Comprendre la contribution stratégique et opérationnelle de sa fonction dans la réussite de la stratégie de l'établissement
- Organiser et manager un service
- Développer des compétences spécifiques métier
- Développer un réseau et une communauté de pairs



Fils rouges métiers

- Agents comptables : **Frédéric Drue**, université de Lorraine, **Magaly Magaud**, école polytechnique – Association AACUE
- Directeurs des achats : **Elodie Penhoat**, université Paris-Saclay, **Gisèle Dessirier**, université Jean Moulin Lyon 3 - Association Ada'Sup
- Directeurs des affaires financières : **Alain Scordel**, INP Grenoble, Hervé Branchereau, Université de Nantes - Association ADF
- Directeurs des affaires juridiques : **Jane-Laure Bonnemaïson**, université de Lorraine, **Jean-Michel Miel**, université Grenoble-Alpes – Association JuriSup
- Directeurs de cabinet : **Bruno Péran**, université Toulouse 2, **Alexane Riou**, université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, **Aurore Lonchay**, université de Reims - Association DirCabESR.
- Directeurs du patrimoine immobilier : **François Caumont** université de Caen, **Daniel Niederlander**, université de Bourgogne - Association Artîès
- Directeurs des ressources humaines, **Sonia Jaffro**, université Bretagne Sud - Association Sup'DRH
- Directeurs des systèmes d'information et numérique, **Romuald Arnold**, université Reims Champagne-Ardennes, **Pierre Saulue**, université Angers - Association A-DSI

MERCREDI 11 OCTOBRE 2023 2023

14H00 – 14h10 / Accueil – **Amphithéâtre Jean Zay**

Charles Torossian, IGESR – directeur de l’IH2EF

14h10 – 15h40 / Conférence interactive sur enjeux de l’ESR « Comment l’enseignement supérieur et ses acteurs répondent-ils aux défis de demain ? » – **Amphithéâtre Jean Zay**

Séquence commune avec les participants du séminaire prise de poste des DGS de l’ESR

Benjamin Leperchey, chef de service, adjoint à la directrice générale, DGESIP, MESR

Bernard Dizambourg, consultant, France Universités

15H40 – 16h00 / Présentation de l’organisation du séminaire – **Amphithéâtre Jean Zay**

Cécile Pires, responsable de cycles de formation, IH2EF

Carine Guillebaud, directrice adjointe au département développement et accompagnement des compétences, agence de mutualisation des universités (AMUE)

16h00 – 16h30 / Pause

16h30 – 18h30 / Séquence spécifique Métiers (partie 1) – **Salles d’atelier**

Chargés de domaine, AMUE

Représentants des associations professionnelles

JEUDI 12 OCTOBRE 2023

8H30 – 12H30 / Séquence spécifique métier (Partie 2) – **Salles d’atelier**

Chargés de domaine, AMUE

Représentants des associations professionnelles

12h30 – 14h00 / Déjeuner

14H00 – 15h00 / Conférence « Vie de campus, mieux vivre ensemble » –
Amphithéâtre Jean Zay

Lionel Vinour, directeur de la vie de campus et du patrimoine, université de Poitiers – Membre du
Cirses

15h00 – 15h15 / Déplacement vers l’amphi Marie Curie

15h15 – 16h30 – Conférence « Manager par le Care pour engager les équipes » –
Amphithéâtre Marie Curie

Cécile Dejoux, professeure des universités, directrice de l’observatoire du futur, CNAM

16h30 – 17h30 – Ateliers Management - **Salles d’atelier**

Chargés de domaine, AMUE

Responsables de cycle de formation, IH2EF

19h30 – Apéritif et buffet dînatoire au restaurant administratif de l’IH2EF

VENDREDI 13 OCTOBRE 2023

09H00 – 11H00 / Les défis de la prise de fonction – **Centre de ressources et de la données (CRD)**

World café

- Fidéliser vos équipes
- Travailler en transversalité
- Le manager 2024
- Apprendre à gérer le risque

11h00 – 11h15 / Pause

11h15 – 12h15 / Ateliers de co-développement – **Centre de ressources et de la donnée (CRD)**

Chargés de domaine, AMUE

Responsables de cycles de formation, IH2EF

12h15 – 12h30 / Clôture du séminaire – **Centre de ressources et de la donnée (CRD)**

Carine Guillebaud, directrice adjointe au département développement et accompagnement des compétences, AMUE

Cécile Pires, responsable de cycles de formation, IH2EF

12h30 / Déjeuner

13h30 / Départ de la navette vers la gare de Poitiers

/ VOTRE ACCUEIL

Cécile PIRES

Ingénieure de formation, responsable de
cycles de formation

05 49 49 25 84

cecile.pires@education.gouv.fr

Sylvie CHRETIEN

Assistante de formation

05 49 49 25 20

Sylvie.chretien@education.gouv.fr

