



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



Cycle conseillers de recteur  
et Chefs de DSI

# Manager une équipe pour mettre en œuvre une politique dans une région académique



PROGRAMME

/ Du 22 au 24  
novembre 2023

Institut des hautes études de l'éducation et de  
la formation - IH2EF  
Téléport 2 . BP 72000 - Bd des Frères Lumière  
86963 Futuroscope Chasseneuil





# Le manager face à l'organisation : l'individu, le système, les outils

/ En tant que managers, les conseillers de recteurs et les chefs de DSI ont à mettre en œuvre des politiques publiques et sont les rouages de la transformation des organisations publiques, cette transformation s'exprimant elle-même à plusieurs niveaux (renforcement des exigences de performance, développement d'activités auto-financées, déploiement de la digitalisation du travail, banalisation du travail en mode projet, accentuation des projets inter-organisations...), le tout avec la permanence d'une structure bureaucratique (centralisation des décisions, forte réglementation des fonctionnements à propos des achats comme des leviers sur les RH ...).

/ Une réflexion sur le positionnement des managers par rapport à leurs collaborateurs est indispensable dans ce contexte. Cependant, elle n'est pas suffisante pour décoder les jeux d'acteurs et les dynamiques de régulation qui opèrent de manière formelle ou informelle. C'est à partir d'une meilleure compréhension du fonctionnement organisationnel que des outils de pilotage pourront être pertinents.

Cette formation s'articulera en trois temps :



- Dimension individuelle
- Dimension organisationnelle
- Dimension instrumentale

MERCREDI 22 NOVEMBRE 2023

### 14H00 – 14h15 / Ouverture

Charles Torossian, directeur de l'IH2EF, Inspecteur général, Hdr

### 14H15 – 17h45 / Dimension individuelle

Stéphane Bellini, maître de conférences en sciences de gestion, IAE Poitiers

L'objet de la séquence est de faire de la relation managériale un objet de réflexion. Plus précisément, il s'agira de faire le tour des enjeux individuels que soulève la position managériale pour ceux qui l'endossent : construction d'une posture d'autorité, gestion de la relation y compris dans sa dimension émotionnelle...

La compréhension des limites, voire des impasses, d'une approche purement individuelle du fait managérial conduira à poser les enjeux de la séquence suivante.

**Modalités pédagogiques :** apports de contenus et mises en situation

JEUDI 23 NOVEMBRE 2023

### 09h00 – 12H00 / 13h45 – 17h00 Dimension organisationnelle

Véronique Préchoux, maître de conférences en sciences de gestion, IAE Poitiers

Guillaume Lurton, maître de conférences en sociologie économique et théorie des organisations, IAE Poitiers

L'objet de la séquence est de donner aux cadres intermédiaires d'organisations publiques des éléments de diagnostic de l'organisation en tant que système social, permettant d'identifier les causes profondes des jeux d'acteurs.

Nous explorerons pour cela :

- Les manières avec lesquelles les acteurs s'approprient les règles officielles et y trouvent des marges pour y engager des jeux de pouvoir
- Les modes de régulation des fonctionnements, dont la totalité échappe à l'organisation formelle

**Modalités pédagogiques :** apports de contenu et ateliers à partir de cas pratiques. Les ateliers favoriseront aussi l'analyse réflexive des stagiaires sur leurs propres expériences.

**VENDREDI 24 NOVEMBRE 2023****09H00 – 12H30 / Dimension instrumentale**

Jean-Christophe Vuattoux, maître de conférences en sciences de gestion, IAE Poitiers

L'objet de la séquence est de présenter des méthodes de construction d'indicateurs de pilotage, dont le sens est partagé par la prise en compte du travail réel et du fonctionnement des organisations, dans la logique du point précédent.

Les indicateurs sont donc conçus de manière à épauler le manager dans sa relation avec ses collaborateurs.

**Modalités pédagogiques :** apports de contenus et mises en situation

**/ VOTRE ACCUEIL**

Corinne JADART  
Experte responsable de cycles de formation  
05 49 49 25 18  
[Corinne.jadart@education.gouv.fr](mailto:Corinne.jadart@education.gouv.fr)

Marie-Christine CASTEUBLE  
Assistante de formation  
05 49 49 25 32  
[marie-christine.casteuble@education.gouv.fr](mailto:marie-christine.casteuble@education.gouv.fr)