



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

Liberté
Égalité
Fraternité



INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES
DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION



Prendre ses fonctions de directeur général des services de l'enseignement supérieur et de la recherche (ESR) - Novembre 2024

24NDEN0607

Adaptation à l'emploi

Enseignement supérieur

Archivée

15 places

[Ajouter aux favoris](#)

La formation

Les directrices et directeurs généraux des services (DGS) des universités nouvellement nommés peuvent être issus d'univers professionnels divers, il est donc essentiel qu'ils acquièrent dès leur prise de fonction des éléments de culture leur permettant d'appréhender

Prendre ses fonctions de directeur général des services de l'enseignement supérieur et de la recherche (ESR) - Novembre 2024 - IH2EF - Page 2

l'organisation, les codes, les acteurs, le rôle des instances et plus largement la complexité de l'enseignement supérieur et de la recherche, afin d'engager leur mission en connaissance de cause.

L'objectif est de rendre les DGS autonomes dans la mise en œuvre de la politique de leur établissement.

Ce module s'articule autour de 3 axes :

1. l'acculturation à l'enseignement supérieur et de la recherche (ESR) et aux missions d'un DGS : les grandes évolutions de l'ESR seront rappelées afin d'en recontextualiser les enjeux actuels et futurs et de les mettre en perspective. Le rôle des DGS au sein de la gouvernance de l'établissement sera analysé à travers le référentiel et le rapport de l'Inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche (IGÉSR) ;
2. le positionnement du DGS en interne comme dans ses relations avec les partenaires : l'accent sera mis sur le positionnement professionnel du DGS, maillon essentiel entre politique et administratif. La formation interrogera ses relations à l'équipe politique, le cabinet, les composantes et les services. Elle abordera aussi ses interactions avec les partenaires de l'établissement ;
3. des pistes méthodologiques pour réaliser un diagnostic flash de son établissement : la formation traitera les thèmes de l'appréhension rapide de l'environnement, de l'identification des priorités et de la mise sous contrôle des risques les plus saillants.

La formation reposera sur des interventions d'experts et praticiens et de mises en situation professionnelle. Une participation active des stagiaires est attendue.

La formation est pilotée par un binôme de DGS expérimentés et s'appuie sur l'intervention d'experts de haut niveau de l'IGÉSR, du ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (MESR) et de membres d'équipes présidentielles des établissements.

Structure du module autour de 3 séquences :

1. la position de son établissement dans son environnement ;
2. le positionnement du DGS dans l'établissement, vis-à-vis des politiques et des équipes administratives ;
3. les techniques de prise de poste et de diagnostic de son organisation.

Les contenus du module sont élaborés par l'IH2EF et l'AMUE en tant qu'opérateurs de formation en collaboration avec les représentants de l'association professionnelle des Directeurs généraux des services d'établissements publics d'enseignement supérieur (A-DGS).

Publics

- DGS des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche

Objectifs

Acquérir

Acquérir ou se réapproprier les repères historiques, institutionnels et organisationnels de l'ESR ;

Savoir se positionner

Savoir se positionner dans sa nouvelle organisation et son environnement, au regard du référentiel de compétences ;

Situer et prioriser

Situer et prioriser son action au regard des axes stratégiques de son établissement et des risques et fragilités diagnostiquées ;

Développer

Développer son réseau professionnel.

Attendus

- Maîtriser le contexte de son activité et son positionnement au sein d'un établissement d'enseignement supérieur et de recherche ;
- permettre aux DGS d'être autonomes dans la mise en œuvre de la politique de leur établissement ;
- accentuer un management efficace, garant du travail collectif ;
- développer les réseaux professionnels.

Calendrier

- Sessions en cours et à venir
- Sessions passées

Présentiel

à l'IH2EF

du 19 novembre (14h00)

au 22 novembre 2024 (12h30)

Contacts

Vos contacts pour cette formation



Ellen CORDIER

Experte responsable de cycles de formation

05 49 49 25 24

[Envoyer un courriel](#)



Sylvie CHRÉTIEN

Assistante de gestion de formation

05 49 49 25 20

[Envoyer un courriel](#)