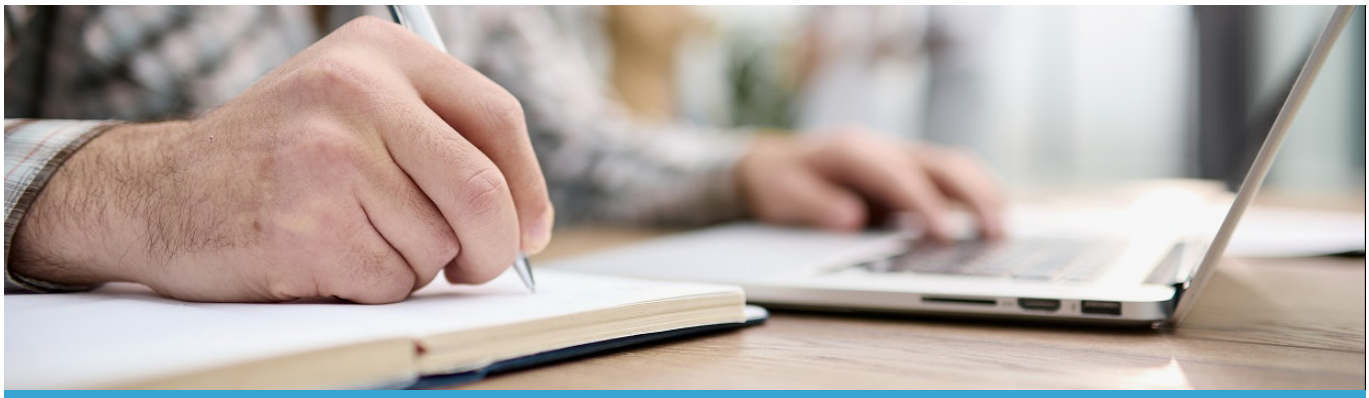
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

IH2EF INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION



L’intelligence économique appliquée à l’éducation et à l’enseignement supérieur : sélection documentaire

Publié le 04 avril 2025

Cette sélection documentaire fait partie intégrante du dossier consacré à ce thème. Les documents retenus apportent sous des formats variés des éclairages complémentaires sur certaines dimensions de l’intelligence économique (IE). Outre des éléments théoriques qui peuvent enrichir la réflexion, cette sélection propose également des ressources et des outils pratiques de sensibilisation des cadres des établissements scolaires et d’enseignement supérieur à cette question.

Comprendre l'essentiel

Les 5 piliers de l'intelligence économique

- **DUBOIS-DAMIEN, Christophe.** MOOC-IE ; IESF, novembre 2023. Vidéo, 9min. 46s.

Exposé par le président de la société des ingénieurs et scientifiques de France (IESF) des piliers de l’intelligence économique et des conditions favorables à sa mise en œuvre en entreprise (l’éthique et la déontologie ; l’intelligence collective ; l’intelligence des risques ;

l’influence et le lobbying ; l’intelligence inventive).

- **Cartographie des métiers de l’intelligence économique**. École de guerre économique, 2019.
  Cette infographie recense les concepts clés de l’intelligence économique (veille, influence, analyse et protection) et ses domaines d’application au sein d’une organisation (stratégie, audit-conseil, gestion des risques, juridique-ressources humaines - RH, technologies de l'information et de la communication - TIC, commerce-marketing).

- **Tendances - les cybermenaces.** Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (ANSSI), février 2024.
  Cette synthèse des risques d’attaque de systèmes informatiques sur les infrastructures d’une organisation ou d’un État met en lumière les principales motivations des attaquants, les techniques utilisées ainsi que leurs profils.

- **DELBECQUE, Eric ; FAYOL, Jean-Renaud. Intelligence économique**. Vuibert, 2018.
  Résumé et 4e de couverture de l'ouvrage.

Approfondir le sujet

- Premier ministre. **Intelligence économique - Références et notions-clés**. Documentationadministrative.gouv.fr, 2015.
  Définition des concepts-clés, des objectifs, du cadre national et international de l’intelligence économique. Éléments méthodologiques pour mettre en œuvre l’IE dans une entité, construire une offre de formation et aider au développement des métiers de l’IE.

- **MAINGUY, Daniel. Droit de la guerre atypique : réflexion sur les conflits non armés et non militaires (lawfare, guerre économique et informationnelle).** LGDJ, 2023. **cairn.info**
  Essai explorant les différents aspects des conflits où interviennent des actions telles que les cyberattaques, les campagnes de manipulation de l'information, les actes d'hostilité contre des sociétés transnationales, l'application de sanctions économiques ou encore la guerre juridique.

"Guerre de l’information" : une menace à considérer comme prioritaire

- **COLON, David.** France inter, 27 septembre 2023. Vidéo, 22 min.

Interview de l’auteur de l’ouvrage primé par la Revue des deux mondes : **La guerre de**

l’information : les États à la conquête de nos esprits portant sur les menaces pour les démocraties que représentent la manipulation de l’information, la subversion des esprits, l’instrumentalisation des théories du complot avec les techniques médiatiques de l’espace public ou du cyberespace.

- **ZIMMER, Terry. Le renseignement humain à l'ère du numérique : intelligence économique et espionnage : vous manipule-t-on pour obtenir des informations ?** VA éd., 2018.

- **Guidelines to counter foreign interference in the Australian university sector**. Australian Government, Département of Education, 2021.
  Ces lignes directrices ont été élaborées pour et en partenariat avec le secteur universitaire australien afin de détecter, gérer les risques et renforcer la résilience face à l'ingérence étrangère dans le secteur universitaire.

- **Counter foreign interference manual for the Czech academic sector.** Ministry of the Interior of the Czech Republic ; Security Policy Department ; Centre Against Terrorism and Hybrid Threats, 2021.
  Ce manuel, à visée préventive, décrit les mesures générales de renforcement de la résilience contre l’ingérence étrangère au niveau institutionnel et présente les techniques d’ingérence les plus courantes utilisées par les puissances étrangères contre des individus.

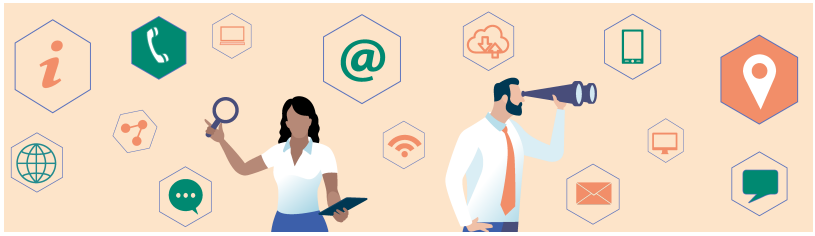
Identifier des leviers et outils d'action

Une table ronde a eu lieu à l’IH2EF le 18 décembre 2024 lors de la première journée de la formation "Anticiper et prévenir les ingérences étrangères dans l'enseignement supérieur et la recherche". Elle offre une perspective intéressante sur la sécurité économique en réunissant trois experts aux profils complémentaires :

- **Catherine de La Robertie** apporte le regard institutionnel en tant que préfète chargée de mission sécurité économique et ancienne rectrice
- **Nicolas Moinet** représente la perspective académique en tant que professeur des universités spécialisé en intelligence économique
- **André Gattolin**, ancien sénateur et rapporteur d'une mission sur les influences étrangères dans le milieu académique apporte le point de vue politique

- **ZIMMER, Terry. Veille informationnelle.** IH2EF, mai 2024.
  Ce dossier thématique dédié à la veille informationnelle a pour objectif de sensibiliser les cadres de l’éducation nationale, de l’enseignement supérieur et de la recherche aux enjeux et aux techniques de la veille informationnelle, de proposer une méthodologie et

des outils pour la mettre en place.



- **MESGUICH, Véronique. Rechercher l’information stratégique sur le web**. ADBS ; De Boeck, 2021.
  Cet ouvrage actualise les connaissances dans les domaines de la recherche d’information et de la veille sur Internet en prenant en compte les évolutions liées aux réseaux sociaux, au big data et à l'intelligence artificielle. Il permet de comprendre le fonctionnement actuel des moteurs de recherche, d’optimiser les recherches web, d’identifier des sources d’information méconnues, de mettre en place différents types de veille stratégique et de découvrir un éventail de méthodes d’analyse automatisée de l’information.

- **BULINGE, Franck. Maîtriser l’information stratégique : méthodes et techniques d’analyse**. De Boeck, 2022.
  Manuel pratique de philosophie, d’économie et de sociologie autour du thème de l’intelligence informationnelle : définitions et concepts clés, manière de piloter le projet de connaissance stratégique et d’exploiter l’information, comment organiser la collecte de renseignements et son traitement pour en faire un support de décision. Proposition d’outils d’aide à l’analyse structurée et présentation d’études de cas. Point sur le métier d'analyste.

- **MARCON, Christian ; MOINET, Nicolas. Stratégie réseaux : construire et réussir son réseau, les facteurs clés de succès**. V.A. éd., 2021.
  Les réseaux sont la clé du pouvoir et de la réussite mais appellent pour cela à mettre en place une stratégie, une méthode et des outils. Cet ouvrage, issu d'une longue pratique et d'années d'enseignement, propose d'allier la réflexion à l'action pour tirer les bénéfices de l'effet de levier réticulaire.

- **Vol de matériel et détournement de services dans le cadre scolaire**.
  Commission nationale de l’informatique et des libertés (CNIL), 15 avril 2024.
  À partir d’un incident survenu dans un établissement scolaire, procédure et conseils pour réagir et limiter les risques de violation de données, en tant qu’utilisateur et en tant que chef d’établissement.

- **Sensibiliser à l’hameçonnage sur les espaces numériques de travail : lancement de l’opération cactus**. ministère de l’Éducation nationale**,** MEN, mai 2024.
  Présentation de l’opération de sensibilisation aux risques cyber et aux dangers de la

cybercriminalité destinée aux jeunes à la suite des actes de malveillance qui ont touchés les espaces numériques de travail (ENT) en 2024.

- **Guide sur la sécurité en voyage à l’intention du personnel et des chercheurs universitaires**. Université de Sherbrooke (Québec), 2019.
  Ce guide vise à sensibiliser les chercheurs en déplacement à l'étranger aux menaces motivées par des considérations économiques et géopolitiques qui pèsent sur eux, à titre de chercheur, ou sur leurs travaux de recherche. Il propose également des conseils à suivre pour réduire les risques et des mesures à prendre en cas d’incident.

- **Liste de contrôle pour protéger vos recherches**. Gouvernement du Canada, 2022.
  Questionnements proposés aux chercheurs pour les aider à évaluer le niveau de risque auquel ils sont exposés dans leur collaboration avec des entités ou personnes étrangères et à élaborer des stratégies d’atténuation éclairées.

Envie de creuser la question ?

- Consultez le portail documentaire de l'IH2EF (mots-clés suggérés : intelligence économique ; veille stratégique ; désinformation ; influence politique ; cybersécurité, etc.). Pensez également à interroger les plateformes de ressources numériques auxquelles l'IH2EF est abonné (accès sur authentification).

Cette sélection documentaire est extraite du dossier Intelligence économique.