



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES  
DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION

# Lu pour vous : Passez à l'acte avec "la boîte à outils de l'intelligence économique"

Publié le 09 avril 2025



Recension de l'ouvrage "La boîte à outils de l'intelligence économique", paru en 2011, édition actualisée en 2017.

LA BOÎTE À OUTILS

## DE L' Intelligence économique

■ Christophe  
Deschamps  
■ Nicolas  
Moinet

*Cliquez sur l'image pour télécharger l'ouvrage*

À propos de : "**La boîte à outils de l'intelligence économique**", **guide pratique et essentiel pour quiconque souhaite maîtriser les fondamentaux de l'intelligence économique, adapté aux défis contemporains des organisations**, paru en 2011, édition actualisée en 2017.

Auteurs : **Christophe Deschamps**, professeur des universités - Institut d'administration des entreprises (IAE) de Poitiers et consultant en intelligence économique et **Nicolas Moinet**,

professeur des universités en sciences de l'infocom, HDR, IAE de Poitiers.

Éditeur : Dunod.

**Recension réalisée par Nicolas Moinet, avril 2025.**

>> Téléchargez l'[ouvrage](#).

## **Contexte d'édition**

Publié par Dunod en 2011, "La boîte à outils de l'intelligence économique" est un ouvrage co-écrit par Christophe Deschamps et Nicolas Moinet, deux experts reconnus dans le domaine de l'intelligence économique (IE). Cette publication s'inscrit dans une collection spécialisée qui vise à offrir des outils pratiques aux managers et aux décideurs. Cette version de 2017 est une mise à jour qui intègre des évolutions du domaine, reflétant près de vingt années d'expérience et de réflexion sur l'intelligence économique appliquée dans les organisations.

## **Idées clés et positionnement**

Cet ouvrage offre une exploration approfondie des techniques et stratégies essentielles à l'IE, articulant son contenu autour de six dimensions fondamentales : l'intégration de l'IE dans la stratégie des organisations, la surveillance de l'environnement, le traitement et l'analyse de l'information, la gestion de l'information et de la connaissance, la protection du patrimoine informationnel et l'influence sur l'environnement externe. Chaque section du livre est dédiée à des outils spécifiques qui facilitent l'implémentation de ces dimensions au sein de l'organisation, illustrant comment l'IE peut devenir un levier de performance et de sécurité informationnelle.

## **Forces et faiblesses**

**Forces** : il se distingue par sa structure organisée et son approche directement opérationnelle, offrant des outils clairement définis et facilement intégrables dans les pratiques quotidiennes des organisations. La présentation des outils est particulièrement efficace, avec des instructions précises et des exemples pertinents qui illustrent leur mise en application, facilitant ainsi l'appropriation rapide par les professionnels de tous niveaux.

**Faiblesses** : toutefois, cette concentration sur l'aspect pratique peut limiter la profondeur des discussions théoriques, laissant peu de place à une exploration approfondie des principes sous-jacents de l'IE. Le livre peut également manquer de perspective critique concernant les défis et les limites des outils proposés, notamment dans des contextes variés ou complexes. Par ailleurs, l'interaction entre les différents outils est peu abordée, ce qui pourrait empêcher une compréhension holistique de la manière dont ces outils pourraient se combiner pour une stratégie d'IE plus cohérente et intégrée. Enfin, la partie concernant plus spécifiquement les outils à déployer sur le web a beaucoup vieilli et demandera au lecteur d'aller chercher lui-

même l'information équivalente actualisée (celle-ci existe et est facilement accessible).

## **Intérêts spécifiques**

Les cadres de la fonction publique bénéficieront d'une vue d'ensemble des tactiques et stratégies pour surveiller et influencer leur environnement informationnel de manière efficace. De plus, le livre est particulièrement utile pour les établissements publics qui cherchent à renforcer leur capacité à protéger leur patrimoine informationnel et à optimiser leur prise de décision stratégique.

## **Conclusion**

**Qualité de l'édition :** le livre est très agréable et pratique, avec des schémas explicatifs et une organisation claire des sections qui facilitent la navigation et l'apprentissage.

**Autres éléments :** pour aller plus loin, l'ouvrage référence d'autres publications clés dans le domaine, enrichissant le parcours de lecture proposé.

Ce "Lu pour vous" est extrait du dossier [Intelligence économique](#).