



# Agir - Autonomie et responsabilité des cadres

Publié le 23 juillet 2025

Agir en faveur de l'autonomie et de la responsabilité, c'est avant tout reconnaître la diversité des contextes et des leviers disponibles à différents niveaux de l'organisation. Qu'il s'agisse d'animer des collectifs de travail, de mobiliser la communauté enseignante ou de s'interroger sur le sens et les effets des projets, ces ressources offrent des pistes concrètes pour renforcer la capacité d'action des cadres tout en tenant compte des réalités du terrain.

## Leviers d'action



### **L'autonomie et la responsabilité d'un enseignant-chercheur ayant des missions d'encadrement**

**Ariel Mendez**

*Professeur d'université, Aix Marseille Université*

Ariel Mendez, enseignante-chercheuse à Aix Marseille Université, également vice-présidente déléguée de cette même université, nous fait part de son expérience de responsable du

laboratoire CNRS d'économie et de sociologie du travail, autour de l'exercice de la responsabilité et de l'autonomie. Elle nous propose des leviers d'actions comme l'animation des collectifs de travail, le développement de compétences personnelles d'écoute et de pouvoir agir.

[Accéder à la transcription de la vidéo L'autonomie et la responsabilité d'un enseignant-chercheur ayant des missions d'encadrement.](#)

## **Entretiens**

- [Quelles marges de manœuvre des chefs d'établissements pour mobiliser la communauté enseignante ?](#), entretien avec Romuald Normand
- [Questionnement autour des conduites à projet ?](#), entretien avec Jean-Pierre Boutinet

[Article suivant](#)