



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES  
DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION



# Anticiper et prévenir les ingérences étrangères dans l'ESR : l'IH2EF poursuit son engagement

Mis à jour le 18 septembre 2025

Face à l'intensification de la compétition scientifique et technologique mondiale, l'IH2EF renforce son action auprès des cadres de l'enseignement supérieur et de la recherche (ESR). Après une première édition en 2024, **une nouvelle session de la formation "Anticiper et prévenir les ingérences étrangères dans les établissements de l'ESR" se tiendra du 15 au 17 décembre 2025**. Conçu pour accompagner la décision et l'action, ce dispositif vise à doter les dirigeants et responsables d'outils opérationnels pour concilier ouverture scientifique et protection des intérêts stratégiques des établissements. Inscriptions ouvertes jusqu'au 20 novembre.

L'IH2EF installe, pas à pas, une véritable culture de vigilance au sein de l'écosystème éducatif et de l'ESR. [La première édition de la formation](#) dédiée à la prévention des ingérences étrangères dans l'ESR, en 2024, a permis d'agréger un réseau d'acteurs - dirigeants, experts, responsables de laboratoires et fonctions support - qui partagent désormais méthodes, réflexes et outils. À travers des ressources ouvertes, un dialogue fécond entre autorités et communautés académiques ainsi qu'une offre de formation qui transforme l'alerte en capacité d'action, l'Institut a favorisé l'émergence d'un cadre de référence opérationnel.

## Anticiper et prévenir les ingérences étrangères dans l'ESR : l'IH2EF poursuit son engagement - IH2EF - Page 2

L'Institut poursuit ainsi son engagement avec l'ouverture d'une nouvelle session de formation :

**"Anticiper et prévenir les ingérences étrangères dans les établissements de l'ESR" : du 15 au 17 décembre 2025.**

[Inscrivez-vous](#)

[Ce nouveau dispositif](#) s'ouvrira en décembre 2025 et proposera un format mixte combinant séminaires en ligne et séquences en présence. Cette initiative s'inscrit dans le prolongement des alertes récentes, puisqu'en juin 2025, une note de la DGSI sur "l'ingérence économique" rappelait les risques d'espionnage scientifique, de pressions ou de manipulations liés aux collaborations et aux mobilités internationales, soulignant la nécessité d'une vigilance accrue dans les laboratoires et unités de recherche.

Parmi les intervenants :

- **Sacha Houlié**, député de la Vienne et ancien président de la commission des lois, reviendra sur la loi du 25 juillet 2024 visant à prévenir les ingérences étrangères, dont il fut rapporteur, pour en préciser les effets concrets sur l'ESR ;
- **Frédéric Périssat**, recteur de l'académie de Poitiers et ancien préfet, apportera une lecture opérationnelle de la coordination État-établissements pour une protection proportionnée ;
- **Cyrille Fruchaud**, grand témoin et responsable de la protection des savoirs et des technologies au Commissariat à l'énergie atomique (CEA), partagera des méthodes éprouvées de sécurisation du patrimoine scientifique.

 Cette formation ne se limite pas à une simple sensibilisation : elle accompagne la décision et l'action. Conçue pour des cadres en responsabilité, elle propose d'abord une lecture intelligible des ingérences auxquelles l'ESR est exposé - depuis les coopérations asymétriques jusqu'aux tentatives de captation de savoir-faire - afin d'éclairer les **arbitrages stratégiques au niveau des établissements**.

Elle établit ensuite le lien entre gouvernance et mise en œuvre : comment **structurer une politique interne de prévention**, articuler les obligations réglementaires (PPST, ZRR, procédures d'alerte) avec les impératifs de coopération scientifique ? Comment mettre en place des circuits de veille, de diligence raisonnable et de conformité adaptés aux différents contextes disciplinaires et internationaux ?

Enfin, la formation outille très concrètement les participants : études de cas, retours d'expérience, trames de protocoles et exercices d'aide à la décision permettent de repartir avec des méthodes transférables, calibrées selon les environnements professionnels.

 L'objectif est clair : renforcer la capacité des établissements à **concilier ouverture scientifique et protection de leurs intérêts**, en transformant un sujet de risque en

## **Anticiper et prévenir les ingérences étrangères dans l'ESR : l'IH2EF poursuit son engagement - IH2EF - Page 3**

véritable levier de pilotage responsable. Les échanges entre pairs constituent par ailleurs un atout central du dispositif, la diversité des profils favorisant l'émergence de coopérations.

[Consultez le programme complet](#)

### **Les publics attendus**

Cette formation s'adresse aux vice-présidents d'université, directeurs d'UFR, DGS, directeurs de cabinet, responsables d'établissements (y compris de laboratoires) ainsi qu'aux cadres de l'ESR susceptibles d'être confrontés à des problématiques connexes.

**Pour la première fois, L'IH2EF ouvre également cette formation aux personnels d'encadrement d'autres ministères et de la fonction publique territoriale, confrontés à des enjeux similaires sur leur territoire ou dans le cadre universitaire. 40 places sont ouvertes à l'ensemble des publics, inscrivez-vous avant le 20 novembre :**

[Inscrivez-vous](#)