



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

Liberté
Égalité
Fraternité



INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES
DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION

LIVRE BLANC

UNIVERSITÉ
d'ÉTÉ 2025

"Construisons ensemble les compétences de demain" : l'IH2EF publie son livre blanc

Mis à jour le 12 mars 2026

Dans un contexte marqué par l'accélération des transitions écologiques, les transformations numériques, les mutations du travail et l'obsolescence rapide des savoirs, la question des compétences devient un enjeu stratégique majeur pour les organisations et les politiques publiques. **L'IH2EF publie le livre blanc** issu de [la première université d'été](#) consacrée au sujet, en août 2025.

Université d'été 2025

L'université d'été 2025 : deux jours pour penser les compétences de demain

Depuis plusieurs années, l'IH2EF inscrit **les enjeux de transformation du travail, d'évolution des compétences et de formation tout au long de la vie** au cœur de ses travaux. À travers ses dispositifs de formation, ses publications et ses événements, l'Institut contribue à éclairer les transformations en cours et à accompagner les décideurs publics dans l'anticipation des compétences nécessaires aux organisations de demain.

C'est dans cette dynamique qu'a été organisée, les 26 et 27 août 2025, [la première université d'été de l'IH2EF](#), intitulée "**Construisons ensemble les compétences de**

"Construisons ensemble les compétences de demain" : l'IH2EF publie son livre blanc - IH2EF - Page 2

demain". Elle a réuni chercheurs, dirigeants, praticiens et acteurs des ressources humaines pour partager leurs analyses et croiser leurs expériences.

Les réflexions issues de ces échanges sont aujourd'hui réunies dans **un livre blanc publié par l'IH2EF** et réalisé **sous la direction scientifique du Pr. Aline Scouarnec**.

[**Télécharger le livre blanc**](#)

Une mobilisation d'acteurs de l'éducation et de la formation

Cette première édition a rassemblé **120 participants** et **23 intervenants** issus de l'éducation, de l'enseignement supérieur, du secteur public et du monde économique, représentant **21 académies** et **plusieurs partenaires internationaux**.

Pendant deux jours, conférences, tables rondes et ateliers d'idéation ont permis d'explorer collectivement les mutations du travail et leurs conséquences pour l'éducation et la formation.

Les travaux se sont structurés autour de trois grandes questions :

- **Quelles visions prospectives pour le travail et les compétences ?**
- **Quels acteurs et quelles stratégies pour repenser la formation ?**
- **Comment construire un continuum éducatif entre école, université et entreprise ?**

Les participants ont esquissé les contours du travail à l'horizon 2035 et identifié les compétences clés qui permettront aux organisations et aux professionnels de s'adapter aux transformations numériques, managériales, sociales et environnementales.

Un livre blanc pour partager les enseignements et nourrir l'action

Le livre blanc "Construisons ensemble les compétences de demain" restitue la richesse des travaux menés lors de cette université d'été.

Réalisé sous la direction du Pr. Aline Scouarnec, il propose une synthèse structurée des conférences, tables rondes et ateliers collaboratifs qui ont rythmé ces deux journées d'échanges. Destiné aux décideurs publics, aux responsables de formation, aux acteurs des ressources humaines, aux managers et aux chercheurs, ce document constitue un outil d'aide à la réflexion et à l'action.

En éclairant les transformations à venir, cet ouvrage vise à accompagner les organisations dans l'anticipation des compétences stratégiques et dans la conception de dispositifs de formation adaptés aux mutations du travail.

Télécharger le livre blanc

Prochain événement

"Les assises de la formation continue"

du 19 au 21 octobre 2026

Dans le prolongement de ces travaux, l'IH2EF organisera la première édition des **Assises de la formation continue**, du **lundi 19 au mercredi 21 octobre 2026**, autour du thème : **"Donner du sens à la formation continue pour les adultes : enjeux et perspectives"**.

Face aux transformations rapides du travail et des organisations, la formation continue doit relever plusieurs défis : identifier les compétences stratégiques, concevoir des dispositifs de formation agiles et répondre aux attentes d'adultes en quête de sens, de reconnaissance et d'utilité.

Ces assises réuniront managers, responsables RH, dirigeants d'établissements de formation, ingénieurs pédagogiques et formateurs afin d'explorer plusieurs questions clés :

- Comment concevoir des parcours de formation adaptés aux nouvelles temporalités du travail ?
- Comment renforcer l'impact et la valeur de la formation continue ?
- Quelles pratiques pédagogiques et quelles ingénieries de formation permettent d'engager durablement les apprenants ?

À travers conférences, interventions flash et temps d'échanges entre pairs, cet événement ambitionne de contribuer à **redonner sens et impact à la formation continue**, au service des parcours professionnels et des transformations des organisations.