



La construction collective de la décision : sélection documentaire

Mis à jour le 16 juillet 2026

Cette sélection documentaire a été réalisée dans le cadre du [cycle de conférences de la formation initiale](#) organisé par l'IH2EF. Les documents retenus proposent des apports de connaissances ainsi que des pistes de réflexion sur la thématique ou des aspects plus spécifiques abordés lors de la conférence. Ils permettent également de prolonger celle-ci à travers l'identification de leviers et d'outils d'action.



Comprendre l'essentiel

- **Barcellini, Flore.** [Travail collectif, collectif de travail et collaboration](#). Centre Alain-Savary, octobre 2017.
Présentation par une professeure des universités en ergonomie au CNAM de quelques règles concernant la qualité du travail collectif et les conditions de développement d'un collectif de travail.
- **Moussaïd, Mehdi ; Vidard, Mathieu.** [Intelligence collective, une science au service de la prise de décisions](#). France Inter, 19 janvier 2026.
Entretien avec un chercheur en sciences cognitives qui décrypte les mécanismes de diffusion des idées et de prise de décision en groupe. L'intelligence collective apparaît comme une grille de lecture des comportements collectifs et des dynamiques sociales contemporaines.
- **Schallenger Yvan ; Dräyer, David.** [Les différents modes de prise de](#)

[décisions](#). Instant Z, 2021.

Affiche présentant, au moyen de deux schémas, les différents modes de prise de décision à la disposition d'une équipe de travail.



Approfondir le sujet

- **Bablon, Frédéric ; Maubras, Rodéric.** [Piloter un établissement scolaire : s'appuyer sur la force du collectif](#). ESF sciences humaines, 2024, 221 p.
Des conseils illustrés d'exemples concrets pour accompagner les chefs d'établissement dans leurs nouvelles responsabilités : gérer le stress, animer une équipe, conduire des projets, être à l'écoute de leurs collaborateurs et faire face aux situations de crise.
- **Letor, Caroline ; Progin, Laetitia ; Étienne, Richard.** [Diriger collectivement un établissement scolaire ? : enjeux et perspectives de la participation des équipes éducatives et des partenaires de l'école](#). DeBoeck, 2025, 271 p.
À partir de l'analyse de quatre systèmes éducatifs francophones, cet ouvrage examine la participation des équipes éducatives et des partenaires à la direction des établissements scolaires. Il met en lumière les ambivalences, les logiques d'action, les modalités de mise en œuvre et les effets de la gestion participative sur les métiers, l'organisation scolaire et l'engagement collectif.
- **Picq, Thierry ; Nadisic, Thierry ; Melkonian, Tessa ; Gauthier, Thomas.** [Leadership 2050 : préparer les managers d'aujourd'hui au leadership de demain](#). Dunod, mars 2026, 256 p.
Croisant théories et exemples concrets, les auteurs redéfinissent les contours d'une pratique du leadership adaptée aux enjeux et aux défis à venir. Ils montrent ainsi que dans un monde bouleversé par des mutations profondes, il est essentiel pour les managers de réinventer leur approche du leadership.
- **Weixler, Frédérique ; Secher, Bertrand.** [La construction de la décision en éducation : enjeux, mythes et défis](#). Berger-Levrault, 2024, 185 p.
Réflexion portant sur le processus de la décision nationale, souvent perçues comme verticales et peu concertées. Les mythes et enjeux de la prise de décision dans l'Éducation (autonomie, responsabilité, gouvernance partagée) sont interrogés. Enfin une proposition est formulée pour faciliter l'implication de l'ensemble des membres de la communauté éducative.



Identifier des leviers et outils d'action

- **Brunet, Emmanuel ; Monot, Anne.** [La boîte à outils de la Facilitation et de la co-construction](#). Dunod, 2026, 192 p.
Guide pratique proposant des outils pour dynamiser les réunions et développer l'intelligence collective. Il offre fiches opérationnelles, synthèses visuelles, conseils, étapes et cas pratiques, complétés par études, interviews, vidéos et auto-évaluations.
- **Eteocle, Valérie.** [Récit d'une cheffe d'établissement](#). IH2EF, 2021.
Témoignage d'une principale de collège sur la démarche de diagnostic en vue de

l'élaboration d'une stratégie d'amélioration de l'organisation scolaire et de sa mise en œuvre : mobilisation des instances de l'établissement, alimentation et soutien de la réflexion collective, construction de la confiance mutuelle en s'appuyant sur l'expertise individuelle et collective, soutien du développement professionnel, de la dynamique des équipes, accompagnement externe.

- **Maubras, Rodéric.** [La boîte à outils du coaching d'équipe](#). Dunod, 2025, 192 p. Guide présentant 75 outils et méthodes pratiques pour mener à bien chaque étape d'un accompagnement collectif, de la rencontre avec le commanditaire à la clôture du processus.



Envie de creuser la question ?

Nous vous suggérons la lecture des ouvrages suivants :

- Consultez également le [portail documentaire de l'IH2EF](#) pour repérer d'autres documents sur cette thématique.
Mots-clés suggérés : "**intelligence collective**", "**pilotage du système éducatif**", "**décision collective**"