



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES
DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION



Anticiper et prévenir les ingérences étrangères dans les établissements de l'ESR (2026-2027)

26NDEN0615

Formation continue

Enseignement supérieur

Formation hybride

En cours/à venir

Inscriptions en cours
du 24 août (00h00) au 20 novembre 2026 (23h59)

40 places

[Ajouter aux favoris](#)

Présentation

Action de formation

L'intelligence économique, terme polymorphe, questionne les sujets d'ingérences étrangères. On entend par ingérence étrangère, des activités qui sont menées par ou pour le compte d'un acteur étatique étranger. Ces activités sont coercitives, secrètes, trompeuses ou corruptrices et sont contraires à la souveraineté, aux valeurs et aux intérêts de la nation cible. Elles servent les intérêts du pays qui en use au détriment du pays qui les subit. Pour les établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche ainsi que pour leurs cadres dirigeants, la connaissance des mécanismes de l'ingérence et l'apport d'outils d'analyse et de protection sont essentiels.

Cette formation est issue d'une mission "intelligence économique" initiée en 2023 par l'IH2EF en partenariat avec l'IAE de Poitiers et trois de ses chercheurs, spécialistes du sujet. Ses travaux ont permis de mettre en évidence un ensemble de thématiques et de publics concernés par des formations en intelligence économique.

Modalités pédagogiques

Le module est composé d'un séminaire de quatre demi-journées, en présence à l'IH2EF, complété par deux webinaires. Il propose aux participants de nombreux échanges avec des professionnels du renseignement et de la sûreté mais aussi d'élargir leur réseau professionnel afin de créer des collaborations inter et intra-institutionnelles efficaces.

Points forts

Les interventions sont réalisées par une équipe pluriprofessionnelle composée d'experts de haut niveau et de pairs en activité aguerris.

Publics

- **public :**

- inspecteurs et inspectrices généraux de l'éducation, du sport et de la recherche (IGÉSR) ;
- directeurs et directrices généraux académiques des systèmes d'information (DRASI) ;
- directeurs et directrices de composantes ;
- directeurs et directrices généraux de services (DGS) ;
- directeurs et directrices généraux adjoints ;
- tous cadres de l'enseignement supérieur et de la recherche ;
- tous cadres de gouvernance académique et territoriale.

- **pré-requis :** aucun

Modalités

-  **durée** : 16 heures 30
 - présentiel : 12h
 - distanciel : 4h30
-  **candidature** : auprès de l'Institut du 24/08/2026 au 20/11/2026 en complétant le formulaire (lien ci-dessous).
-  **rétroplanning** : votre participation à la formation vous sera confirmée par l'IH2EF environ 1 mois avant le début de la formation.
-  **coût** :
 - pris en charge par votre établissement d'enseignement supérieur : 1 déplacement vers le lieu de la formation (coût moyen constaté d'un AR métropole = 250 €) ;
 - pris en charge par l'IH2EF : 1 004 € pour la mise en œuvre de la formation (hébergement, restauration, ingénierie de formation).

Objectifs

• Comprendre

Comprendre la variété des ingérences étrangères qui ciblent l'enseignement supérieur et la recherche (ESR) ;

• Piloter

Piloter une politique de lutte contre les ingérences étrangères efficaces dans son établissement ;

• S'outiller

S'outiller pour mettre en œuvre une politique de lutte contre les ingérences étrangères efficace dans son établissement.

Programme

Cette formation est destinée aux cadres dirigeants des établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche. Dans un contexte de relations internationales tendues et de compétition économique accrue, la menace d'ingérences étrangères s'accroît et doit être prise en compte dans une démarche solide de protection du patrimoine scientifique et réputationnel. La formation explicite le sujet et ses enjeux dans le contexte géopolitique contemporain avec une présentation des acteurs et des dispositifs étatiques existants. Elle explore les méthodes et les outils de mise en œuvre opérationnelle tels que protocoles de sûreté, dispositions réglementaires, outils de veille et de compliance. Elle vise à développer la capacité des cadres à se prémunir et lutter contre les risques protéiformes et souvent insidieux (prédation scientifique, entrisme, prosélytisme, partenariat déséquilibré, etc.) qui menacent leurs établissements.

Pédagogie et reconnaissance d'acquis

-  **Équipe pédagogique** : la formation est construite et animée avec l'expertise scientifique de Terry Zimmer dans le domaine de l'intelligence économique. Elle associe chaque année un fil rouge, expert du champ des ingérences étrangères dans les établissements d'enseignement supérieur et de recherche.
-  **Évaluation des acquis** : aucune.
-  **Reconnaissance** : cette formation ne donne pas lieu à la délivrance d'une attestation de validation des acquis de formation.

Évaluation

Le taux de satisfaction est calculé sur le nombre de répondants satisfaits à très satisfaits sur la totalité de la formation.



Nombre de répondants : 33 sur 44



Taux de satisfaction 2025 : 100 %



Taux de recommandation : 97 %



Retrouvez toutes les [évaluations](#).

Calendrier

- Sessions en cours et à venir
- Sessions passées

Webinaire 1

à distance

du 07 décembre (17h30)

au 07 décembre 2026 (19h00)

Séminaire

à l'IH2EF

du 14 décembre (14h00)

au 16 décembre 2026 (12h30)

Webinaire 2

à distance

du 18 janvier (17h30)

au 18 janvier 2027 (19h00)

Webinaire 3

à distance

du 21 juin (17h30)

au 21 juin 2027 (19h00)

Pré-candidature en ligne

Les pré-candidatures sont actuellement en ligne

[Pré-candidatures en ligne](#)

Contacts

Vos contacts pour cette formation



Fabien MARMONIER-LECHAT

Expert responsable de cycles de formation

- 05 49 49 25 18
- [Envoyer un courriel](#)



Sylvie CHRÉTIEN

Assistante de gestion de formation

- 05 49 49 25 20
- [Envoyer un courriel](#)