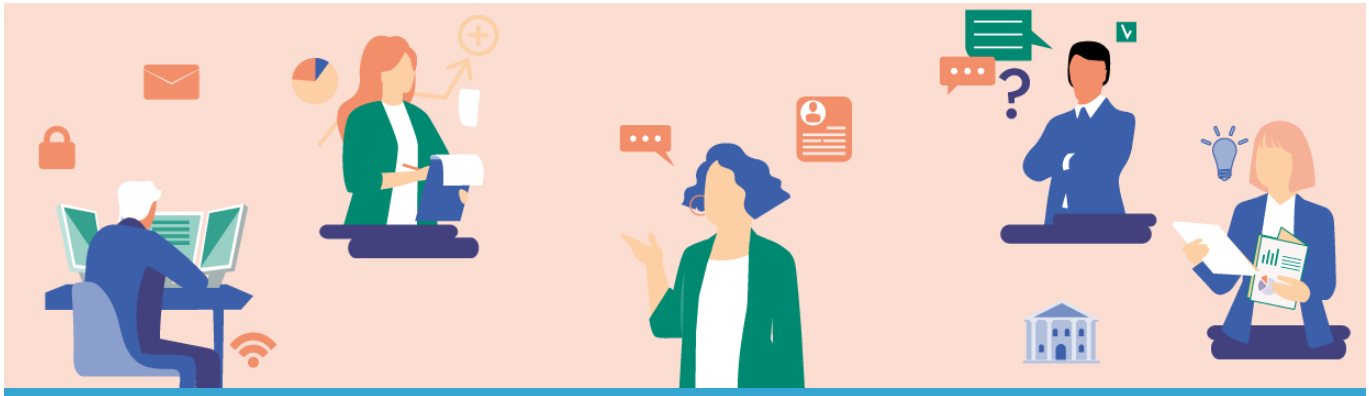
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

IH2EF INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION



Prendre ses fonctions de délégué ou directeur de région académique sur emploi fonctionnel (2026-2027)

26NDEN0024

Adaptation à l'emploi

Enseignement scolaire

Formation hybride

En cours/à venir

Ajouter aux favoris

Présentation

Présentation

Cette formation s’adresse aux délégués et directeurs de région académique nouvellement nommés sur emploi fonctionnel et à leurs adjoints. Elle vise à accompagner leur prise de

fonctions en développant une culture commune de l'encadrement supérieur, fondée sur une compréhension fine des enjeux territoriaux, des modalités de gouvernance académique et régionale ainsi que des responsabilités stratégiques associées à ces fonctions.
Son ambition : renforcer leur capacité à exercer un rôle de conseil auprès des autorités académiques, piloter des politiques publiques complexes et transversales, animer des réseaux d'acteurs multiples et conduire les transformations nécessaires au service des priorités éducatives.

Modalités pédagogiques

Le parcours combine deux séminaires de deux jours organisés à l'IH2EF et des webinaires transversaux communs à l'ensemble des parcours de cadres supérieurs primo nommés.
Les séminaires alternent apports d'experts de haut niveau, interventions des directions générales, témoignages de cadres expérimentés, études de cas, analyses de situations professionnelles, ateliers collaboratifs et échanges entre pairs. Les travaux proposés prennent appui sur des situations métiers concrètes rencontrées par les participants afin de développer leur capacité d'analyse, de décision et de pilotage dans des environnements complexes.

Points forts

Développement de la posture de cadre supérieur, pilotage stratégique des politiques publiques, ancrage territorial dans une logique de professionnalisation et de réseau.

Publics

- **public** : délégués et déléguées régionaux à la formation professionnelle initiale et continue (DRAFPIC) ; directeurs et directrices régionaux académiques des systèmes d'information (DRASI) ; délégués et déléguées de région académique (numérique, orientation, international).
- **pré-requis** : aucun

Modalités

- **durée :** 32 heures
    - présentiel : 24h
    - distanciel : 8h

- **candidature :** public désigné par l'académie.
- **rétroplanning :** votre participation à la formation vous sera confirmée par l'IH2EF environ 1 mois avant le début de la formation.
- **coût :**
  - pris en charge par les académies pour les personnels de l'enseignement scolaire : 2 déplacements vers le lieu de la formation (coût moyen constaté d'un AR métropole = 250 €) ;
  - pris en charge par l'IH2EF sur le programme 214 pour les personnels de l'enseignement scolaire : 2 195€ pour la mise en œuvre de la formation (hébergement, restauration, ingénierie de formation).

Objectifs

- **Affirmer**

  Affirmer une posture de cadre supérieur et exercer pleinement leur rôle de conseil stratégique auprès des autorités académiques ;

- **Renforcer**

  Renforcer leur capacité à coopérer, fédérer et animer des réseaux d'acteurs dans des environnements complexes ;

- **Développer**

  Développer une vision stratégique permettant de concevoir, décliner et accompagner les politiques publiques dans les territoires ;

- **Piloter**

  Piloter l'action publique, conduire les transformations et mobiliser durablement les équipes et les partenaires.

Programme

- **Séminaire 1 - Se positionner comme cadre supérieur et développer son influence**
- **Module 1 - Incarnation : exercer pleinement ses responsabilités de cadre supérieur :**
  - responsabilités et attendus d'un emploi fonctionnel de direction de l'État ;
  - rôle de conseil stratégique auprès des autorités académiques ;
  - discernement et capacité à décider de manière efficace ;
  - techniques de communication.
- **Module 2 - Relation : coopérer dans un environnement complexe :**
  - comprendre son écosystème et les logiques d'acteurs ;
  - développer des coopérations et animer des réseaux régionaux et académiques ;
  - favoriser l'intelligence collective et manager la transversalité ;
  - gérer les situations relationnelles sensibles.
- **Séminaire 2 - Concevoir, piloter et transformer l'action publique**
- **Module 3 - Conception : développer une vision stratégique :**
  - développer une lecture systémique des politiques publiques ;
  - traduire les orientations nationales en stratégies territoriales ;
  - anticiper les évolutions et adapter les organisations.
- **Module 4 - Action : piloter la mise en œuvre des politiques publiques :**
  - décliner les orientations stratégiques en plans d'action opérationnels ;
  - piloter la performance et évaluer les résultats ;
  - accompagner les transformations, conduire le changement et mobiliser les équipes dans la durée.

Ainsi que des webinaires transversaux portés par la DE concernant le dialogue social, la transformation de l'action publique et l'innovation, la question des violences sexuelles et sexistes.

Pédagogie et reconnaissance d'acquis

- **Équipe pédagogique :** enseignants-chercheurs du réseau IAE, des experts métiers de haut niveau et des pairs.
- **Évaluation des acquis :** auto-positionnement avant et après la formation, réalisation d'un passeport compétences, QCM.
- **Reconnaissance :** cette formation donne lieu à la délivrance d'une attestation de validation des acquis de formation (OpenBadge)

Évaluation

S'agissant d'un nouveau dispositif, aucune évaluation n'est encore disponible.

Retrouvez toutes les évaluations.

Calendrier

- Sessions en cours et à venir
- Sessions passées

Présentiel 1

IH2EF

du 16 novembre (14h00)

au 18 novembre 2026 (12h30)

Distanciel 1

webinaire

du 13 janvier (16h30)

au 13 janvier 2027 (18h30)

Distanciel 2

webinaire

du 03 février (16h30)

au 03 février 2027 (18h30)

Distanciel 3

webinaire

du 24 mars (16h30)

au 24 mars 2027 (18h30)

Présentiel 2

IH2EF

du 10 mai (14h00)

au 12 mai 2027 (12h00)

Accessibilité

L'IH2EF s'engage à garantir un accueil inclusif et adapté à toutes les personnes en situation de handicap.

Des aménagements spécifiques et des services dédiés sont mis en place afin d'assurer la qualité de votre apprentissage, de votre confort et de votre sécurité tout au long de votre présence dans notre établissement.
Afin d'anticiper au mieux votre venue, nous vous invitons à renseigner le plus explicitement possible vos besoins dans la fiche accueil qui vous sera adressée par l'assistant de formation en charge d'organiser votre accueil.
N'hésitez pas à contacter les référents accessibilité pour plus d'informations.

Contacts

Vos contacts pour cette formation

Valérie CALLIER
Experte responsable de cycles de formation

- 05 49 49 25 01
- Envoyer un courriel

Christophe GUILLEROT
Expert responsable de cycles de formation

- 05 49 49 25 97
- Envoyer un courriel

Catherine DESCHAMPS
Assistante du département

- 05 49 49 25 26
- Envoyer un courriel