RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

IH2EF INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION

Le Film annuel : des repères pour piloter son établissement scolaire toute l’année

Publié le 16 octobre 2026

Préparer la rentrée, organiser les examens, conduire un conseil de discipline ou assurer la liaison inter-degrés : **le Film annuel des personnels de direction** rassemble des repères et des ressources pour anticiper les échéances et agir au quotidien. Depuis plus de 20 ans, cet outil proposé par l’IH2EF s’adresse aux principaux, proviseurs et leurs adjoints, débutants comme expérimentés, ainsi qu’aux candidats aux concours de recrutement de personnels de direction.

Anticiper les échéances et répondre aux questions du quotidien

Le métier de personnel de direction est rythmé par des activités nombreuses, dont les échéances se succèdent tout au long de l’année scolaire. Pour les anticiper, le Film annuel propose **un calendrier des activités mois par mois**, accompagné de listes des principales actions à conduire. Cette organisation permet de visualiser les temps forts de l’année scolaire et de préparer les activités de l’établissement.

Au-delà d’une lecture calendaire, cette ressource peut être mobilisée dès qu’une question se

pose, quelle que soit la période de l'année. Besoin de vérifier les étapes d'une procédure ou de sécuriser l'organisation d'une instance ou d'un évènement ? Le Film annuel apporte des réponses fiables et concrètes à ces problématiques. Chaque fiche thématique permet d'accéder rapidement aux informations utiles et offre des repères opérationnels sur des sujets aussi récurrents et variés que l'élaboration des emplois du temps, les procédures d'orientation, le pilotage de la communication ou encore la préparation et l'exécution du budget.

Des formats complémentaires pour comprendre et passer à l'action

Le Film annuel se présente sous plusieurs formats. Au cœur se trouvent les fiches thématiques : chacune apporte des repères opérationnels et des références réglementaires pour approfondir une question particulière.

La boîte à outils, rubrique pratique de chaque fiche, comporte des documents et des exemples concrets et éprouvés, partagés par des personnels de direction au bénéfice de leurs pairs. Cette logique de mutualisation est à l'origine du projet, comme l'explique Alain Procar, ancien proviseur et membre du comité de lecture du Film annuel : *Tout a commencé dans les années 2000, avec un groupe de réflexion sur les usages des TICE. Rapidement, l'envie de mutualiser nos connaissances et compétences s'est imposée, tout comme l'idée de découper l'année scolaire en grands temps forts assortis d'une fiche pratique*.

Les **sketchnotes** offrent une synthèse visuelle des contenus : ils facilitent la compréhension des points essentiels et permettent de s'approprier rapidement les informations clés.

Des **podcasts** viennent compléter certaines fiches, ou permettent de traiter un sujet à part entière en plusieurs épisodes. En donnant la parole à des experts, des chercheurs et des professionnels, ils apportent un éclairage sur des points précis ou complexes et approfondissent ainsi des enjeux particuliers du pilotage d'un établissement.

Les contenus du Film annuel font l'objet de mises à jour régulières et rigoureuses, organisées autour d'un comité de lecture qui se réunit plusieurs fois par an. Essentiellement composé de personnels de direction, il fait également appel à des spécialistes du droit pour fiabiliser les apports juridiques. Le Film annuel s'enrichit aussi de nouvelles fiches sur des sujets non abordés jusqu'ici. Parmi les publications récentes : l'apprentissage en EPLE, le pilotage de la vie scolaire ou encore les procédures disciplinaires.

Un outil pour chaque étape du parcours professionnel

Le Film annuel peut accompagner les personnels de direction à tout moment de la carrière, quel que soit leur niveau d'expérience. Pour les nouveaux chefs d'établissement et leurs adjoints, il aide à se repérer dans les activités et les responsabilités du métier. Pour les cadres expérimentés, il constitue un point d'appui pour vérifier une procédure, actualiser des

connaissances ou explorer une question de pilotage.

Cette ressource est également utile aux candidats aux concours de recrutement de personnels de direction. Elle leur permet de mieux comprendre le fonctionnement d'un établissement scolaire, d'en visualiser le rythme et de se familiariser avec les responsabilités associées au métier.

Le Film annuel s'inscrit dans une démarche de partage et de développement continu des compétences, qui trouve un prolongement concret dans les activités des personnels de direction : *C'est un outil de facilitation du quotidien, mais aussi un outil de formation reconnu, qui rassemble l'expérience et les compétences de toute une profession* précise Alain Procar. Une échéance à préparer, une procédure à vérifier, une question sur l'organisation d'une activité ? Le Film annuel rassemble des repères, des références et des ressources fiables pour aider à préparer et à sécuriser ces activités, tout en gagnant du temps. Un réflexe à adopter tout au long de l'année, au fil des besoins.

L'astuce pour ne manquer aucune activité : le rappel agenda clé en main

Pour ne manquer aucun temps fort de l'année scolaire, ajoutez les rappels du Film annuel à votre agenda professionnel. Vous recevrez, chaque premier jour ouvrable du mois, une invitation à consulter les fiches mensuelles et à anticiper les principales activités à conduire. C'est simple, rapide et pratique : **suivez le guide sur la page du Film annuel** !