RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

IH2EF INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE L'ÉDUCATION ET DE LA FORMATION

Anticiper et prévenir les ingérences étrangères dans les établissements de l’ESRE

Publié le 03 novembre 2026

Dans un contexte de tensions géopolitiques et de compétition scientifique accrue, les établissements de l’enseignement supérieur et de la recherche sont exposés à des risques d’ingérences étrangères. L’IH2EF propose aux cadres une formation hybride pour mieux comprendre ces menaces, renforcer la protection de leur établissement et structurer une politique de prévention adaptée.

Un enjeu de gouvernance pour les établissements de l’ESRE

Les coopérations internationales et les échanges scientifiques sont indispensables au dynamisme de l’enseignement supérieur et de la recherche. Ils peuvent toutefois exposer les établissements à des ingérences étrangères : captation de savoirs, prédation scientifique, entrisme, partenariats déséquilibrés, etc.

Pour les cadres, l’enjeu est d’identifier ces risques, d’en mesurer les conséquences et d’organiser une réponse adaptée précise Fabien Marmonier-Lechat, ingénieur de formation à l’IH2EF. Une nécessité qui permet de concilier ouverture scientifique et protection des

intérêts de leur établissement.

Une formation pour anticiper et agir

L’IH2EF organise une troisième session de sa formation "Anticiper et prévenir les ingérences étrangères dans les établissements de l’ESRE", du 14 au 16 décembre 2026.

Ce dispositif hybride, qui associe webinaires et séminaire en présentiel, doit permettre aux participants de mieux comprendre les différentes formes d’ingérences étrangères ciblant l’enseignement supérieur et la recherche. Il apporte des repères pour définir et piloter une politique de prévention au sein de leur établissement et mobiliser les outils adaptés à sa mise en œuvre. Une démarche qui s’appuie notamment sur les compétences et l’expertise des acteurs internes et sur la coopération avec les partenaires institutionnels et spécialisés, au service de la protection du patrimoine scientifique et technique de la recherche.

Le programme aborde les enjeux géopolitiques contemporains, les acteurs concernés et les dispositifs étatiques existants. Il explore également les leviers opérationnels à disposition des établissements : protocoles de sûreté, dispositions réglementaires, outils de veille, démarches de conformité, etc. *La finalité de cette formation est claire : renforcer la capacité des cadres à prendre des décisions éclairées, en s’appuyant sur les compétences internes et les partenaires identifiés, pour transformer un sujet de risque en levier de pilotage responsable* indique Fabien Marmonier-Lechat.

S’inscrire à la formation

Un dispositif expert pour accompagner la décision et l’action

Issue d’une mission sur l’intelligence économique initiée en 2023 par l’IH2EF, en partenariat avec l’IAE de Poitiers et trois chercheurs spécialistes du sujet, cette formation s’appuie sur une approche pluriprofessionnelle. Elle offre aux cadres participants des apports d’experts de haut niveau, de professionnels du renseignement et de la sûreté ainsi que de pairs en activité. Elle laisse une large place aux échanges, qui favorisent le partage d’expériences et le développement de coopérations entre établissements et institutions.

Ce dispositif est ouvert à tous les vice-présidents d’université, directeurs d’UFR et de composante, DGS et leurs adjoints, directeurs de cabinet, directeurs d’établissements de l’ESRE (dont laboratoires) et cadres de l’enseignement supérieur et de la recherche qui pourraient être confrontés à des problématiques connexes.

L’IH2EF ouvre également la formation aux personnels d’encadrement d’autres ministères ou de la fonction publique territoriale, confrontés aux enjeux des risques liés à une administration ou un territoire susceptible d’être concerné par des ingérences dans

l’enseignement universitaire ou la recherche.

S’inscrire à la formation