







Développer et piloter un projet stratégique pour l'institution

PNF Axe 5 – Développer les compétences managériales et de pilotage des cadres

Volet 3 : niveau expertise

N° de dispositif 22NDEN0020

Notice pédagogique

PUBLIC	DURÉE	MODALITÉS
 Personnels d'encadrement <i>(chefs d'établissements, inspecteurs, attachés, directeurs de CIO, cadres référents départementaux ou académiques)</i> Souhaitant faire évoluer la dimension stratégique dans leur pratique managériale.	 De novembre 2022 à juin 2023  80 h 8 mois	 Parcours hybride : <ul style="list-style-type: none">• 42 h en présence (réparties en 3 sessions de formation à l'IH2EF);• 38 h à distance (1 réunion introductive et 2 distanciels via M@gistère);• un accompagnement et un projet d'action (individuel ou collectif)

LA FORMATION

Dans un environnement complexe et en pleine évolution, l'éducation nationale et ses cadres sont amenés à accompagner des situations de transformation de plus en plus importantes.

Afin de permettre à tout personnel d'encadrement d'accéder à une culture commune du management et de développer ses compétences en ce domaine l'IH2EF développe un vaste plan d'accompagnement managérial allant de la sensibilisation à l'expertise.

Ce parcours hybride de 80 heures vise spécifiquement le soutien au développement de compétences expertes dans le pilotage de projets stratégiques pour les managers de proximité. Il s'agit de permettre aux participants d'acquérir une méthodologie de projet au service des politiques éducatives.

Conçu en collaboration avec les enseignants chercheurs du réseau des IAE (qui sont des écoles universitaires de management), accompagné par des pairs experts, ce parcours s'appuie sur un projet de transformation porté par les cadres participants.

Le dispositif nécessite l'engagement actif dans la réflexion partagée et l'analyse de la confrontation au réel.

LES OBJECTIFS

- Appréhender et investir les composantes du pilotage (méthodologiques, économiques, RH, communicationnelles) pour conduire les projets organisateurs de l'action.
- Développer une vision stratégique et innovante dans la conduite des politiques publiques.
- Prendre en compte le management humain dans son pilotage.

LES CONTENUS

En présence : apports d'experts scientifiques et ateliers d'approfondissement sur les composantes du pilotage et l'analyse stratégique de l'environnement professionnel (dimensions économiques, RH, méthodologiques), le management humain (motivation, engagement, collectif), les compétences transverses (communication, négociation).

À distance : accompagnement filé par des tuteurs et mentors pour un suivi individuel et collectif des projets et les réponses aux besoins exprimés.

Notice technique et administrative

CALENDRIER DE LA FORMATION^{1 ET 2}

Réunion d'ouverture	Présentiel 1 12 h	Distanciel 1 10 h	Présentiel 2 18 h	Distanciel 2 28 h	Présentiel 3 12 h
15 novembre 2022 - 17 h 30	7 au 9 décembre 2022	14 décembre 2022 au 27 janvier 2023	30 janvier 2023 au 2 février 2023	6 février 2023 au 30 mai 2023	31 mai 2023 au 2 juin 2023

¹Ces dates peuvent empiéter sur le calendrier scolaire pour les académies de Corse, de la Guadeloupe, de la Guyane, de la Martinique et de La Réunion, Saint-Barthélemy, Saint-Martin et Saint-Pierre-et-Miquelon, fixé conformément aux dispositions des articles D. 521-6 et D. 521-7 du code de l'éducation.

²Les présentiels se déroulent à l'IH2EF, commencent à 14 h et se terminent à 11 h 15.

PRÉREQUIS

Le parcours ne nécessite pas de prérequis. Toutefois, s'agissant d'une formation de niveau « expertise », une expérience professionnelle en tant que personnels d'encadrement est recommandée. Le volet 1 du PAM sur les fondamentaux permettra au besoin d'avoir des bases théoriques en compétences managériales. Il est accessible en auto-formation et en auto-inscription sur M@gistère :

<https://magistere.education.fr/ih2ef/course/view.php?id=1798>

MODALITÉS FINANCIÈRES

L'IH2EF prend en charge l'hébergement et la restauration lors des séminaires sur son site. Les déplacements sont à la charge des académies.

MODALITÉS D'INSCRIPTION

Le dossier de candidature est renseigné par l'intéressé via le lien suivant :

https://www.sphinxonline.com/surveyserver/s/esen/PAM3_module2/Renseigner.htm

Il est ensuite téléchargé et transmis aux services académiques de formation pour avis. Les candidatures sont retenues *in fine* par l'IH2EF en fonction du nombre de places attribuées (*tableau ci-dessous*). Selon le nombre de places vacantes, il sera possible d'inscrire davantage de personnes. Dans ce cas, il sera nécessaire d'adresser la liste des candidats avec un ordre de priorité à l'ingénieure de formation référent : Danielle Simon. L'IH2EF établira alors la liste définitive des participants, en informera les recteurs et les personnels retenus. Date limite d'inscription dans GAIA par les services académiques sous le numéro de dispositif : **22NDEN0020 ; 18 octobre 2022.**

Tableau des places ratio nombre de départements et majoration effectifs

Académie	Nb places	Académie	Nb places	Académie	Nb places	Académie	Nb places
Aix-Marseille	4	Grenoble	6	Mayotte	1	Poitiers	5
Amiens	3	Guadeloupe	1	Montpellier	5	Reims	4
Besançon	4	Guyane	1	Nancy-Metz	4	Rennes	4
Bordeaux	6	La Réunion	1	Nantes	5	Strasbourg	2
Clermont	5	Lille	5	Normandie	6	Toulouse	8
Corse	2	Limoges	3	Nice	2	Versailles	8
Créteil	6	Lyon	5	Orléans-Tours	6		
Dijon	4	Martinique	1	Paris	3		

Vous avez une question à propos de cette formation ?

Danielle SIMON
Experte responsable de cycles de formation

Tél. 05 49 25 79 / 06 34 37 68 67

danielle.simon@education.gouv.fr

Sonia NAVAS-LINIER
Assistante de formation

Tél. 05 49 49 25 76 / Le mercredi : 06 25 62 97 36

sonia.navas-linier@education.gouv.fr