



Plan national  
d'accompagnement  
managérial

## Management collaboratif

PNF Axe 5 – Développer les compétences managériales et de pilotage des cadres

Volet 3 : niveau expertise

N° de dispositif 22NDEN0021

## Notice pédagogique

PUBLIC	DURÉE	MODALITÉS
 <b>Personnels d'encadrement</b> <i>(chefs d'établissements, inspecteurs, attachés, directeurs de CIO, cadres référents départementaux ou académiques)</i> Souhaitant faire évoluer leur pratique managériale vers des méthodes de travail collaboratives.	 <b>De novembre 2022 à juin 2023</b>  <b>80 h 8 mois</b>	 <b>Parcours hybride :</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>42 h en présence</b> (réparties en 3 sessions de formation à l'IH2EF);</li><li>• <b>38 h à distance</b> (1 réunion introductive et 2 distanciels via M@gistère);</li><li>• <b>un accompagnement et un projet d'action</b> (individuel ou collectif)</li></ul>

### LA FORMATION

Dans un environnement complexe et en pleine évolution, l'éducation nationale et ses cadres sont amenés à accompagner des situations de transformation de plus en plus importantes.

Afin de permettre à tout personnel d'encadrement d'accéder à une culture commune du management et de développer ses compétences en ce domaine l'IH2EF développe un vaste plan d'accompagnement managérial allant de la sensibilisation à l'expertise.

Ce parcours hybride de 80 heures vise spécifiquement le soutien au développement de compétences expertes dans le management collaboratif pour les managers de proximité. Il s'agit de s'inscrire dans un management humain, moins vertical, associant les acteurs de la communauté.

Conçu en collaboration avec les enseignants chercheurs du réseau des IAE (écoles universitaires de management), accompagné par des pairs experts, ce parcours s'appuie sur un projet de transformation porté par les participants.

Le dispositif suppose l'engagement actif des participants dans des démarches collaboratives en formation et des mises en œuvre concrètes dans leur territoire d'exercice.

### LES OBJECTIFS

- Développer une pratique réflexive sur les ressorts et les modalités de l'animation d'équipe et en réseau.
- Expérimenter les apports des pratiques collaboratives pour le développement des interactions professionnelles en présence et à distance.
- Structurer et animer un réseau professionnel autour de la réalisation de projets de transformation.

### LES CONTENUS

**En présence :** apports d'expertises scientifiques et ateliers d'approfondissement sur : l'animation de communautés de travail, le management situationnel, le développement de projets ou de services, le développement du leadership en présence et à distance, le déploiement de réseaux.

**À distance :** accompagnement filé par des tuteurs et mentors pour un suivi individuel et collectif des projets et des réponses aux besoins exprimés avec l'éclairage d'expertises complémentaires.

# Notice technique et administrative

## CALENDRIER DE LA FORMATION<sup>1 ET 2</sup>

Réunion d'ouverture	Présentiel 1 12 h	Distanciel 1 10 h	Présentiel 2 18 h	Distanciel 2 28 h	Présentiel 3 12 h
9 novembre 2022 - 17 h 30	21 au 23 novembre 2022	28 novembre 2022 au 13 janvier 2023	16 au 19 janvier 2023	23 janvier 2023 au 19 mai 2023	22 au 24 mai 2023

<sup>1</sup>Ces dates peuvent empiéter sur le calendrier scolaire pour les académies de Corse, de la Guadeloupe, de la Guyane, de la Martinique et de La Réunion, Saint-Barthélemy, Saint-Martin et Saint-Pierre-et-Miquelon, fixé conformément aux dispositions des articles D. 521-6 et D. 521-7 du code de l'éducation.

<sup>2</sup>Les présentiels se déroulent à l'IH2EF, commencent à 14 h et se terminent à 11 h 15.

## PRÉREQUIS

Le parcours ne nécessite pas de prérequis. Toutefois, s'agissant d'une formation de niveau « expertise », une expérience professionnelle en tant que personnel d'encadrement est recommandée. Le volet 1 du PAM sur les fondamentaux permettra au besoin d'avoir des bases théoriques en management. Il est accessible en autoformation et en auto-inscription sur M@gistère :

<https://magistere.education.fr/ih2ef/course/view.php?id=1798>

## MODALITÉS FINANCIÈRES

L'IH2EF prend en charge l'hébergement et la restauration lors des séminaires sur son site. Les déplacements sont à la charge des académies.

## MODALITÉS D'INSCRIPTION

Le dossier de candidature est renseigné par l'intéressé via le lien suivant :

[https://www.sphinxonline.com/surveyserver/s/esen/PAM3\\_module1/Renseigner.htm](https://www.sphinxonline.com/surveyserver/s/esen/PAM3_module1/Renseigner.htm)

Il est ensuite téléchargé et transmis aux services académiques de formation pour avis. Les candidatures sont retenues *in fine* par l'IH2EF en fonction du nombre de places attribuées (*tableau ci-dessous*). Selon le nombre de places vacantes, il sera possible d'inscrire davantage de personnes. Dans ce cas, il sera nécessaire d'adresser la liste des candidats avec un ordre de priorité à l'ingénieure de formation référent : Danielle Simon. L'IH2EF établira alors la liste définitive des participants, en informera les recteurs et les personnels retenus. Date limite d'inscription dans GAIA par les services académiques sous le numéro de dispositif : **22NDEN0021 ; 11 octobre 2022.**

**Tableau des places** Ratio défini par le nombre de départements, une majoration liée aux effectifs et/ou l'expérimentation PAM

Académie	Nb places	Académie	Nb places	Académie	Nb places	Académie	Nb places
Aix-Marseille	4	Grenoble	6	Mayotte	1	Poitiers	5
Amiens	3	Guadeloupe	1	Montpellier	5	Reims	4
Besançon	4	Guyane	1	Nancy-Metz	4	Rennes	4
Bordeaux	6	La Réunion	1	Nantes	5	Strasbourg	2
Clermont	5	Lille	5	Normandie	6	Toulouse	8
Corse	2	Limoges	3	Nice	2	Versailles	8
Créteil	6	Lyon	5	Orléans-Tours	6		
Dijon	4	Martinique	1	Paris	3		

Vous avez une question à propos de cette formation ?

**Danielle SIMON**  
Experte responsable de cycles de formation  
Tél. 05 49 25 79 / 06 34 37 68 67  
[danielle.simon@education.gouv.fr](mailto:danielle.simon@education.gouv.fr)

**Sonia NAVAS-LINIER**  
Assistante de formation  
Tél. 05 49 49 25 76 / Le mercredi : 06 25 62 97 36  
[sonia.navas-linier@education.gouv.fr](mailto:sonia.navas-linier@education.gouv.fr)